



**DLOUHODOBÁ KONCEPCE ROZVOJE  
INSTITUTU LÁZEŇSTVÍ A BALNEOLOGIE, V.V.I.,  
NA OBDOBÍ LET 2025–2029**

č.j. ILB/697/2024

Schváleno Radou instituce dne 22.08.2024

## Obsah

<b>1. Úvod</b> .....	3
<b>2. Historie a současnost Institutu lázeňství a balneologie, v.v.i.</b> .....	4
<b>3. Vize</b> .....	6
<b>4. Cíle</b> .....	6
<b>5. Výzkumné záměry</b> .....	7
5.1. Lékařská oblast.....	9
5.2. Environmentální oblast.....	10
5.3. Socioekonomická oblast.....	11
5.4. Nové výzkumné iniciativy a identifikace nových výzkumných oblastí.....	11
<b>6. Vzdělávání</b> .....	15
<b>7. Popularizace a diseminace</b> .....	17
<b>8. Transfer znalostí a technologií</b> .....	18
<b>9. Spolupráce</b> .....	19
9.1. Spolupráce na národní úrovni.....	20
9.2. Mezinárodní spolupráce.....	20
<b>10. Lidské zdroje</b> .....	21
<b>11. Finanční zabezpečení</b> .....	23
11.1. Požadovaná výše institucionálních prostředků na DKRVO.....	23
11.2. Další finanční zdroje na DKRVO.....	24
11.2. Kontrahované finanční zdroje.....	24
11.3. Potenciální finanční zdroje.....	24
<b>12. Závěr</b> .....	25
<b>Seznam tabulek</b> .....	26
<b>Seznam zkratek</b> .....	26





## 1. Úvod

Příprava dlouhodobé koncepce rozvoje výzkumné organizace (dále jen „DKRVO“) vyplývá z Metodiky hodnocení výzkumných organizací a hodnocení programů účelové podpory výzkumu, vývoje a inovací (dále jen „Metodika17+“) schválené usnesením vlády ČR ze dne 8. února 2017 č. 107 a je nezbytným podkladem pro poskytnutí institucionální podpory a hodnocení výzkumných organizací (dále jen „VO“).

Tato DKRVO byla připravena v souladu s následujícími strategickými dokumenty:

- Regionální inovační strategie Karlovarského kraje;
- Národní politika výzkumu, vývoje a inovací České republiky 2021+;
- Strategický rámec rozvoje péče o zdraví v České republice do roku 2030;
- Strategie hospodářské restrukturalizace Moravskoslezského, Ústeckého a Karlovarského kraje RE:START;
- Strategie vzdělávací politiky ČR do roku 2030+;
- Program rozvoje Karlovarského kraje 2021–2027;
- Koncepce rozvoje cestovního ruchu, lázeňství a památek zapsaných na seznamu světového dědictví UNESCO v Karlovarském kraji 2024–2030.

DKRVO představuje obecný rámec činnosti výzkumné organizace na léta 2025–2029. Konkrétní činnost instituce na příslušný kalendářní rok je blíže specifikována v ročních plánech činnosti.

*Použité generické maskulinum zastupuje všechny skupiny lidí, které jsou v tomto dokumentu zmíněny.*



## 2. Historie a současnost Institutu lázeňství a balneologie, v.v.i.

Institut lázeňství a balneologie, v.v.i., (dále jen ILaB) byl založen v roce 2019 Karlovarským krajem. Cílem instituce je obnovit v České republice výzkum v oblasti lázeňství a balneologie. ILaB navazuje na úspěšnou činnost Výzkumného ústavu balneologického, jehož aktivity byly v Karlovarském kraji ukončeny v roce 1993.

Vědecká činnost v oblasti lázeňství a balneologie se přitom úspěšně realizovala od roku 1903. Tehdy byl v Mariánských Lázních založen Městský hygienický a balneologický ústav (v letech 1919–1929 měl sídlo ve Františkových Lázních), kde se prováděly analýzy minerálních vod a peloidů, biochemická, klinická a mikrobiologická vyšetření. Vědecká činnost byla soustředěna především na výzkum farmakologických účinků Glauberových pramenů, slatin, radonových koupelí, vlivu minerálních vod na uhlovodanový metabolismus a léčbu zánětu ledvin.

V roce 1946 byl Městský hygienický a balneologický ústav nahrazen Státním balneologickým ústavem, který disponoval 30 lůžky, balneologickým oddělením a laboratořemi. Byl to první klinicky vedený lázeňský ústav s vlastním přívodem minerální vody a celoročním provozem. V roce 1952 byl přejmenován na Léčebný ústav profesora Pelnáře a k 1. lednu 1955 připojen k Výzkumnému ústavu lázeňskému, který byl zřízen v roce 1952. V roce 1961 vznikla pobočka pro Slovensko v Bratislavě, která se v roce 1964 osamostatnila. Ústav v Mariánských Lázních byl v roce 1967 přejmenován na Výzkumný ústav balneologický a potom včleněn jako účelová organizace oboru do hospodářské jednotky českých lázní a zříděl v Praze. Cílem ústavu bylo provádění výzkumu v oboru lázeňství a klimatologie a prohloubení lázeňské péče o pracující.

V 70. letech řešil Výzkumný ústav ročně 20 až 40 dílčích úkolů, přibližně dvakrát víc klinických než přírodovědeckých. V roce 1981 byly zřízeny centrální laboratoře a v roce 1983 bylo vybudováno výpočetní středisko. V roce 1982 měl Výzkumný ústav 1 486 publikovaných vědeckých sdělení v monografických a časopiseckých studiích, 327 obhájených závěrečných zpráv a 25 disertačních prací, 205 přednášek na odborných kongresech v zahraničí. Za dalších 10 let bylo publikováno 465 časopiseckých článků a monografií, obhájeno přes 50 závěrečných výzkumných zpráv a předneseno kolem 70 přednášek.

Na základě iniciativy Magistrátu města Karlovy Vary byl v roce 2013 založen Balneologický institut, o. p. s. Hlavní činností organizace byla organizace školicích seminářů v oblasti lázeňství a edukačních programů pro lázeňské a odborné lékaře karlovarského regionu. Činnost Balneologického institutu byla ukončena.

Zrušením Výzkumného ústavu balneologického v roce 1993 se výzkumná činnost v oblasti lázeňství a balneologie pozastavila, což vedlo ke stagnaci českého lázeňství v rámci resortu zdravotnictví. Chybějící balneologický výzkum má za důsledek nejen nedostatek vědecky podložených účinků lázeňské léčby na lidský organismus, ale i prohloubení ztráty vědomostní a generační výměny odborníků. Třicetiletá přestávka se projevila v poklesu konkurenceschopnosti lázeňství v prostředí významně ovlivňovaném farmaceutickým průmyslem a vznikem značného množství wellness center nevyužívajících přírodní léčivé zdroje (PLZ).

Výzkumné projekty ILaB se soustředí na zkoumání objektivních účinků lázeňské léčby na lidský organismus a výzkum PLZ. Výzkum se realizuje v oblasti balneologie, fyziatrie, léčebné rehabilitace, biologie, geologie, ekonomie i sociologie ve vazbě na lázeňství. Kromě základního výzkumu se Institut zabývá i vývojem nových léčebných programů, zaváděním nových prvků a technologií do tradiční lázeňské léčby, posílením významu inovací v lázeňství a využívání špičkových technologií vyvinutých výzkumnými pracovníky jako zdroje konkurenceschopnosti lázeňských zařízení. Ačkoliv je ILaB považován za nově založenou vědeckou instituci, za první čtyři roky své existence dosáhl vědeckých výstupů. Mezi nejzásadnější výstupy patří registrovaný patent, užité vzory a vědecké články v impaktovaných časopisech. V kontextu disciplíny lázeňství a balneologie se jedná o značné úspěchy. V roce 2022 ILaB získal významné ocenění ESPA (European Spas Association) Innovation Award jako evropský vítěz v kategorii Medical Scientific Research.

Respekt a uznání ILaB je potvrzena i tím, že navázala spolupráci s řadou vysokých škol, českou akademickou sférou, lázeňskými organizacemi a sanatorii, a to nejen v České republice, ale i v zahraničí.

Veškerou výše uvedenou činnost instituce zajišťují vědecké a administrativní útvary, do kterých je instituce členěna.





Financování činnosti ILaB je rozděleno do tří základních oblastí:

- Hlavní činnosti, které zahrnují řešení projektů výzkumu a vývoje v rámci účelové podpory (výzkumných projektů získaných v národních grantových soutěžích, respektive mezinárodních soutěžích).
- Další činnosti, které zahrnují zejména plnění odborných (resp. funkčních) úkolů na základě požadavků zřizovatele, příslušných organizačních složek státu nebo jiných územních samosprávných celků ve veřejném zájmu a podporované z veřejných prostředků podle zvláštních předpisů.
- Jiné činnosti, které mají komerční charakter.

Dále je kladen vysoký důraz na vzdělávací a osvětovou činnost, a také transfer výsledků do praxe.

Ke dni 15.08.2024 má ILaB 18 zaměstnanců (15 na HPP).

### 3. Vize

ILaB je uznávanou odbornou výzkumnou, expertní a konzultační institucí s mezinárodním věhlasem v oblastech lázeňství a balneologie. Instituce je respektovaným partnerem pro státní správu, zahraniční, ale i národní subjekty při řešení výzkumných projektů v oboru činnosti. Svou činnost provádí v dostatečných důstojných prostorách prostřednictvím motivovaných kompetentních zaměstnanců v čele se stabilizovaným vedením.

V roce 2030 bude ILaB hlavním centrem výzkumu v Karlovarském kraji, kde chybí širěji fungující výzkumná organizace. Dlouhodobější ambicí je navázat na balneologický výzkum a poskytovat specializované vzdělávání pro potřeby rozvoje balneologie v nové definici (tj. prevence řady civilizačních onemocnění).

Vize instituce a konkrétní strategie rozvoje představují ambiciózní program, který však vychází z reálných predikcí a opírá se o dosavadní výkonnost a úspěchy organizace v minulém období.

### 4. Cíle

Koncepce výzkumu ILaB se bude v rámci dlouhodobého vývoje soustředit především do hlavní činnosti instituce, žádoucí bude rovněž narůstající podíl smluvního výzkumu v rámci jiné činnosti.

Hlavním cílem ILaB je zajištění dlouhodobé udržitelnosti, stability a rozvoje instituce v následujících letech a splnění dílčích cílů vytyčených v jednotlivých výzkumných projektech, především v projektu „Centrum lázeňského výzkumu“ spolufinancovaného z prostředků Operačního programu Spravedlivá Transformace. Tento projekt je klíčový pro vytvoření stabilní a dlouhodobé výzkumné základny v oboru lázeňství.

Mezi základní cíle instituce v následujícím pětiletém období patří:

- Zvýšení objemu finančních prostředků z projektů účelové podpory;
- Zvýšení excelence výsledků výzkumu; v oblasti aplikovaného výzkumu především z pohledu společenských a ekonomických přínosů výsledků;
- Tvorba dostatečného počtu kvalitních vědeckých publikací (ideálně Q1 a Q2 v pořadí vědeckých časopisů na WoS);
- Úspěšný zápis na Seznam výzkumných organizací MŠMT;
- Prezentace výsledků výzkumu na mezinárodních a domácích konferencích, seminářích nebo workshopech s cílem sdělení výsledků výzkumu a vývoje odborné veřejnosti a zejména lázeňské praxi, která jen zřídka využívá vědeckých příspěvků typu Jimp a JSc;
- Zvyšování povědomí o výzkumných aktivitách instituce a tím zvyšování potenciálu získání projektů smluvního výzkumu, zakázkové a poradenské činnosti;
- Posílení aktivit transferu znalostí a technologií s cílem prohlubování spolupráce mezi výzkumnou institucí a lázeňskými zařízeními.

## 5. Výzkumné záměry

Vnitřní struktura instituce v oblasti výzkumu je koncipována do 3 oblastí: 1) lékařská (zdravotnická), 2) environmentální, 3) socioekonomická. Jednotlivé výzkumné záměry tak nestojí samostatně, ale jsou koncipovány jako mezioborové, navzájem na sebe navazují a jsou mezi sebou propojeny. Zaměření se jen na jednu výzkumnou oblast a opomíjení multidisciplinárních přístupů často vede k potenciálnímu zkreslení výsledků z důvodu využívání jednoho metodologického přístupu (nedochází k synergickému efektu). Výzkum, který integruje různé disciplíny, má větší společenskou a ekonomickou relevanci a vede k rozšíření vědecké perspektivy. Výzkumné záměry vycházejí v současné době především ze strategického projektu Centrum lázeňského výzkumu (reg. číslo CZ.10.01.01/00/22\_001/0000261), který zcela kopíruje



vnitřní výzkumnou strukturu instituce. Formulace výzkumných problémů vychází mj. z Koncepce lázeňství České republiky 2022+<sup>1</sup>, kterou vydalo Ministerstvo zdravotnictví ČR. Jedním ze strategických cílů, který koncepcí definuje, je rozvoj výzkumu v oblasti lázeňství. Konkrétně je uvedeno následující: *“Lázeňství se dlouhá léta potýká s nezájmem o aplikovaný výzkum. Primárním důvodem je neexistence dotačních titulů, které by k tématu přitáhly výzkumné pracovníky. Sekundárním důvodem je pak samotná obtížnost vypracování výzkumného záměru založeného na pravidlech Evidence based medicine (EBM) pro nefarmakologickou medicínu. Ministerstvo by v tomto ohledu mělo být nápomocno, pokud ne finančně, tak alespoň formou spolupracujícího subjektu státní správy, formou organizace kooperační platformy, případně dále v rámci dat, která má k dispozici a zkušeností, které může poskytnout. Základem budoucího podporovaného výzkumu by se měly stát klinické studie, HTA; inovace a udržitelnost zdrojů v kontextu klimatických a antropogenních faktorů”*. Jedním z hlavních navržených opatření této koncepcí je *“publikovat metodická doporučení pro kvalitu lázeňské péče, resp. jednotlivých procedur”*, konkrétně je uvedeno, že *“cílem vydání metodiky pro lázeňské procedury je získání jednotného standardu kvality napříč republikou”*. Dalším opatřením je *“definovat pojem terapeutická krajina”*. V koncepci je uvedeno, že *“v rámci lázeňské léčby pracuje pojem lázeňského místa s terapeutickou krajinou, tedy prostředím vhodným pro terénní léčbu. Doposud vyhláška č. 423/2001 Sb. uvádí pouze prostorové požadavky, tedy nutnost dostatečné zeleně ve vnitřním území lázeňského místa (a stejně tak v navazujícím vnějším území lázeňského místa) na úrovni minimálně 4 ha na 100 lůžek, nicméně samotná podoba krajiny, nutnost existence vycházkových tras, odpočinkové zóny atp. nejsou součástí legislativního vymezení. Na základě umístění lázeňských míst České republiky, lze tyto rozdělit dle geologického podloží, geografické polohy a chemismu zachycených přírodních léčivých zdrojů do několika skupin. Jejich vzájemným porovnáním pak lze akcentovat aspekty tzv. lázeňské krajiny, jejíž koncept je nutné prosazovat v rámci nadregionálních vládních dokumentů (Zásady územního rozvoje). Možným nástrojem pro popis těchto jevů je zmapování geo-atmo-chemických podmínek v lázeňských místech v provazbě na další opatření na zamezení vzniku zbytných imisních zdrojů, ať již formou regulace dopravy nebo nutnosti příklonu k ekologickým způsobům vytápění”*.

---

<sup>1</sup> Koncepce lázeňství České republiky 2022+. Ministerstvo zdravotnictví ČR <https://www.databaze-strategie.cz/cz/mzd/strategie/koncepce-lazenstvi-ceske-republiky-2022>





Výzkumné aktivity zcela jednoznačně reflektují potřeby, které jsou uvedeny v Konceptci rozvoje lázeňství a balneologie Karlovarského kraje<sup>2</sup>. V koncepci je uvedeno, že *“současně v důsledku chybějícího balneologického výzkumu nejsou prokázány léčebné účinky lázeňské péče, a tak lékaři vycházejí z vlastní empirie a historických zkušeností a bez hlubší znalosti probíhajících procesů. Výsledkem takového systému je nedůvěra odborné veřejnosti v efekty lázeňské léčby, důsledkem čehož dochází k redukci počtu lékařů, kteří lázeňskou léčbu indikují (vyjma návrhů na indikační skupiny související s léčbou pohybového aparátu)...Pro úspěšný rozvoj balneologie a lázeňství je klíčové obnovit odbornou platformu zabývající se exaktním výzkumem v oblasti balneologie a následně v rámci aplikace výstupů v praxi rozvíjet další aktivity zaměřené na rozvoj výše uvedených oblastí”*.

### 5.1. Lékařská oblast

Výzkumné záměry ILaB v oblasti lékařských věd reagují na aktuální zdravotní a sociální výzvy ve společnosti a kladou důraz na integraci, inovaci a efektivitu, a to v souladu s nejmodernějšími trendy v medicíně. Výzkum v této oblasti se primárně orientuje na lázeňská zařízení, jejichž cílem je optimalizace léčebných postupů založených na vědeckém zkoumání působení přírodních léčivých zdrojů a komplexní lázeňské péče. Objektivizace lázeňské péče prostřednictvím dobře etablovaného výzkumu zcela nepochybně přispěje k vyššímu podílu tuzemských samoplátců a k vyššímu ekonomickému výkonu lázeňských zařízení, potažmo spjatých subjektů. Obnova a rozvoj lékařského balneologického výzkumu zajistí vědecké zdůvodnění využívání klasických léčebných procedur a vývoj procedur nových, využívajících nových technologií a poznatků. Multiplikační charakter ekonomického přínosu a jeho tlak na větší a kvalitnější edukační a výzkumnou bázi, na sofistikovanější metody využívané v lázeňském segmentu je zřejmý.

Mezi hlavní výzkumné aktivity v této oblasti patří:

- Výzkumné studie s cílem objektivizace komplexní lázeňské léčby tradičních diagnóz lázní a vytvoření jednotné metodiky klinického výzkumu v lázeňství.
- Objektivizace outdoorových aktivit v lázeňské terapeutické krajině (záměrem je zvýšení efektivity outdoorové aktivity v lázeňské léčbě, aktivní zapojení pacienta v rámci

---

<sup>2</sup> [https://www.kr-karlovarsky.cz/system/files/migrate/samosprava/dokumentykk/dokumenty/Koncepcie\\_lazenstvi\\_balneologie.pdf](https://www.kr-karlovarsky.cz/system/files/migrate/samosprava/dokumentykk/dokumenty/Koncepcie_lazenstvi_balneologie.pdf)



rehabilitace, a zlepšení celkové kondice pacienta v rámci třítydenního komplexního lázeňského pobytu).

- Implementace moderních technologií a rozvoj digitálních služeb a řešení v sektoru lázeňství, které povedou v dlouhodobé perspektivě k posílení konkurenceschopnosti českého lázeňství.

## 5.2. Environmentální oblast

Environmentální výzkumy se zaměřují na výzkum PLZ a zdrojů přírodních minerálních vod (ZPMV), lázeňské terapeutické krajiny a účelové zkoumání potenciálu PLZ z hledisek balneologických a přírodovědných. Výzkum v této oblasti je klíčový pro lázeňská města. S ohledem na jejich závislost na jedinečných přírodních zdrojích je nezbytné provádět studie zaměřené na ekosystémové interakce, změny klimatu a udržitelnost přírodních léčivých zdrojů.

Mezi hlavní výzkumné aktivity v této oblasti patří:

- Komplexní uchopení problematiky lázeňské terapeutické krajiny – vymezení lázeňské terapeutické krajiny a určení strategie, která by měla omezovat negativní vlivy rozrůstání zástavby a cestovního ruchu, chránit a rozvíjet hodnoty krajiny, podporovat rozmanitě, územně diferencované a z ekologického pohledu trvale udržitelné způsoby využívání krajinného potenciálu, rozvíjet a uplatňovat zásady odpovědného nakládání s přírodními zdroji.
- Zkoumání parametrů přírodního prostředí v zázemí lázeňských míst, zahrnující výzkum PLZ, zdrojů přírodních minerálních vod, klimatických podmínek i volně se vyskytujících zdrojů minerálních vod, plynů a peloidních ložisek, na základě terénních měření a pozorování, kamerálních a laboratorních prací. Součástí je také účelové zkoumání přírodních léčivých zdrojů z hledisek balneologických a přírodovědných ve prospěch dalšího rozvoje lázeňství včetně izotopických analýz minerálních vod a doprovodných plynů za účelem objasnění podmínek a doby formování chemismu těchto vod, vymezení jejich tranzitních a infiltračních oblastí.





### *5.3. Socioekonomická oblast*

Socioekonomické výzkumy řeší socioekonomické aspekty lázeňství, resp. lázeňských míst/regionů. Výzkumný tým se zaměřuje především na výzkum existence lázeňského místa a jeho rozvojový potenciál jak v makroekonomické, tak regionální perspektivě.

Mezi hlavní výzkumné aktivity v této oblasti patří:

- Výzkum existence lázeňského místa a jeho rozvojový potenciál jak v makroekonomické, tak regionální perspektivě.
- Návrh nastavení dlouhodobého a udržitelného monitoringu socioekonomických dopadů lázeňství a dalších návazných oborů, který pak jednotlivé dílčí výzkumy pilotně ověří. Lepší znalostí báze umožní identifikaci rozvojového potenciálu lázeňských míst, ale také případných budoucích krizových situací. Získaná data umožní lepší percepci a návrh možných řešení krizí nebo využití zmíněného rozvojového potenciálu.
- Kvantifikace dopadů lázeňství, což umožní realizovat rozhodnutí na základě dat (data driven decisions), odkrývat potenciální příležitosti, ale i hrozby pro lázeňská místa a zvyšovat (či alespoň v případě krizového vývoje udržovat) pozitivní dopady lázeňství na regionální hospodářské struktury (rozvoj lázeňských podniků, podpora tvorby/udržení pracovních míst).

### *5.4. Nové výzkumné iniciativy a identifikace nových výzkumných oblastí*

Institut neustále monitoruje nejnovější trendy a vývoj v oblasti zdravotní péče, environmentálních a společenských věd, aby identifikoval nové výzkumné oblasti, které by mohly mít významný dopad na lázeňství. Tento proces zahrnuje analýzu vědeckých publikací, účast na (mezi)národních konferencích a aktivní komunikaci se stakeholdery v oboru. Jedním z cílů je



najít oblasti, kde může institut aplikovat svou odbornost pro řešení specifických problémů společnosti.

Kontinuální identifikace nových výzkumných oblastí je zcela klíčová pro zachování a rozšíření vědecké excelence institutu, stejně jako pro jeho schopnost reagovat na dynamicky se měnící potřeby a výzvy v oblasti lázeňství a balneologie.

Tabulka 1 Nové výzkumné iniciativy

Zaměření	Stručná anotace
Atmogeochemický výzkum výstupu látek na poruchách zemské kůry	Výzkum přispěje k dalšímu poznání území na rozhraní saxothuringika a bohemika, a k průkaznější definici výnosu hmot z pláště do zemské kůry, resp. k preventivní ochraně zdrojů minerálních vod a doprovodných plynů západočeské zřídelní oblasti.
Hledání nových zdrojů energie a nových materiálů	Lázeňství je odvětví úzce související s plněním cílů v oblasti energetiky a ochrany klimatu. Výzkumné aktivity by mohly vést k ochraně lokálního bioklimatu a tvorbě i udržování co nejstálejší hladiny podzemních vod, zároveň součástí environmentálního výzkumu bude zkoumání využití průmyslového a energetického potenciálu podzemních vod a plyných látek.
Prevence mentálního zdraví	V posledních letech je zaznamenán celosvětově, ČR nevyjímaje, nárůst incidence duševních onemocnění v populaci. Tato tvrzení potvrzují data Světové zdravotnické organizace, která odhaduje, že každý čtvrtý člověk projde během svého života nějakou formou duševního nebo neurologického onemocnění. Jedním z prostředků, jak zvýšit efektivitu systému péče o duševní zdraví, je kvalitní a účinná prevence. Jedním z významných směrů, které se zaměřují na prevenci a léčbu psychických a psychosomatických onemocnění, je lázeňská péče. V souvislosti s neustále se zvyšujícím tlakem společnosti na jedince a také v kontextu pandemie COVID-19 a jejího dopadu na psychiku je lázeňský pobyt možností, jak pod odborným lékařským dohledem pozitivně ovlivnit psychické i tělesné zdraví a nastavit fyziologickou rovnováhu organismu.



<p>Rozvoj telemedicínských služeb v kontextu lázeňské péče</p>	<p>Telemedicína je v rámci zdravotní péče a lázeňství jedním z dynamicky se rozvíjejících sektorů s výrazným potenciálem pro inovace. Výzkumné aktivity v této oblasti reagují na současnou potřebu zvýšení odborných kapacit v oblasti telemedicíny a nových technologií v českém lázeňství, které představují klíčový prvek jak v základním, tak v pokročilém aplikovaném výzkumu.</p> <p>Přínosy telemedicíny v oblasti zvyšování efektivity a dostupnosti zdravotní péče již byly vědecky prokázány. Kromě toho má telemedicína také ekonomické a sociální přínosy, jelikož je ve své podstatě snadno škálovatelná, což může vést k výrazným úsporám</p>
<p>Digitalizace a robotizace</p>	<p>Cílem je implementace moderních technologií a rozvoj digitálních služeb a řešení v sektoru lázeňství, které povedou v dlouhodobé perspektivě k posílení konkurenceschopnosti celého segmentu českého lázeňství. Tempo digitální transformace bude klíčové při formování budoucnosti lázeňské péče. Moderní digitální technologie mohou integrovat péči, identifikovat rizika a předpovídat je, pomáhat v diagnostice, zlepšovat tok dat, hlavně ale poskytovat včasnou, účinnou a bezpečnou péči.</p>
<p>Stárnutí populace a potenciál pro rozvoj silver economy</p>	<p>S nárůstem stárnutí populace v mnoha zemích (vč. České republiky) má oblast lázeňství a balneologie velký potenciál, protože se stále více lidí dožívá vyššího věku a je třeba poskytnout jim specifické produkty a služby, které jim pomohou vést aktivní, zdravý a plnohodnotný život. Rozvoj "silver economy" může vytvořit nové podnikatelské příležitosti a zároveň přispět k lepší kvalitě života starších lidí.</p>

Tabulka 2 Počty předpokládaných výsledků v oblasti výzkumu v období 2025–2029

Druh výsledku dle číselníku RIV		Počet výsledků celkem	Počet v jednotlivých letech				
Kód	Název (pod)druhu výsledku		2025	2026	2027	2028	2029
<b>J</b>	Recenzovaný odborný článek (Jimp, Jsc, Jost)						
<b>Jimp</b>	Článek v odborném periodiku obsažený v databázi Web of Science s příznakem „Article“, „Review“ nebo „Letter“	<b>6</b>		1	2	1	2
<b>Jsc</b>	Článek v odborném periodiku obsažený v databázi SCOPUS s příznakem „Article“, „Review“ nebo „Letter“	<b>9</b>	1	2	3	1	2
<b>Jost</b>	Ostatní články v odborných recenzovaných periodících splňující definici druhu výsledku	<b>15</b>	2	3	3	4	3
<b>B</b>	Odborná kniha	<b>1</b>			1		
<b>C</b>	Kapitola v odborné knize	<b>1</b>			1		
<b>D</b>	Článek ve sborníku	<b>7</b>	1	2	1	2	1
<b>P</b>	Patent	<b>1</b>			1		
<b>F</b>	Výsledky s právní ochranou						
<b>Fprum</b>	Průmyslový vzor						
<b>Fuzit</b>	Užitný vzor	<b>1</b>		1			
<b>N</b>	Metodiky, léčebné postupy, památkové postupy, specializované mapy s odborným obsahem						
<b>NmetC</b>	Metodiky certifikované oprávněným orgánem						
<b>NmetS</b>	Metodiky schválené příslušným orgánem státní správy, do jehož kompetence daná problematika spadá	<b>3</b>			2	1	
<b>NmetA</b>	Metodiky a postupy akreditované oprávněným orgánem						
<b>Nlec</b>	Léčebný postup	<b>1</b>			1		
<b>Npam</b>	Památkový postup						
<b>Nmap</b>	Specializovaná mapa s odborným obsahem	<b>3</b>		2	1		
<b>Sdb</b>	Specializovaná veřejná databáze	<b>2</b>		1	1		
<b>V</b>	Výzkumná zpráva obsahující utajované informace nebo souhrnná výzkumná zpráva						
<b>Vsouhrn</b>	Souhrnná výzkumná zpráva	<b>10</b>	2	2	2	2	2
<b>V</b>	Výzkumná zpráva obsahující utajované informace						



<b>E</b>	Uspořádání (zorganizování) výstavy						
<b>Enekrit</b>	Uspořádání výstavy	<b>2</b>			1	1	
<b>Ekrit</b>	Uspořádání výstavy s kritickým katalogem	<b>1</b>		1			
<b>M</b>	Uspořádání (zorganizování) konference	<b>10</b>	2	2	2	2	2
<b>W</b>	Uspořádání (zorganizování) workshopu	<b>10</b>	2	2	2	2	2
<b>O</b>	Ostatní výsledky, které nelze zařadit do žádného z výše uvedených druhů výsledku						
	Nerecenzovaný článek v libovolném periodiku	<b>19</b>	3	5	4	4	3
	Stať ve sborníku (mezi)národní konference, který nesplňuje kritéria pro výsledek druhu D	<b>15</b>	3	4	4	2	2
	Prezentace na (mezi)národních konferencích	<b>25</b>	5	5	5	5	5
<b>Celkem</b>	<b>142</b>						

Ostatní zde neuvedené druhy výsledku dle RIV nejsou pro ILaB relevantní.

## 6. Vzdělávání

ILaB si klade za cíl aktivně přispívat k vzdělávání v oblasti lázeňství a balneologie. V následujícím pětiletém období se instituce zaměří na následující hlavní úkoly vzdělávací činnosti:

- Vývoj a realizace školicích programů: poskytování školení a kurzů zaměřených na rozšiřování znalostí a dovedností v oblastech lázeňství a balneologie.
- Tvorba informačních materiálů: instituce bude pokračovat ve tvorbě a distribuci informačních a osvětových materiálů určených jak pro odbornou, tak pro laickou veřejnost.
- Organizace veřejných akcí: ILaB bude nadále pořádat workshopy, prezentace a veřejné akce, které mají za cíl zvýšit povědomí o významu lázeňství, zejména v Karlovarském kraji.
- Konference a semináře s mezinárodní účastí.

Cílem je rozvinout a zdokonalit znalosti a praktické dovednosti pracovníků a odborníků v sektoru lázeňství. Instituce se zaměří na specifikaci potřeb vzdělávání a na vývoj a implementaci efektivních vzdělávacích programů, které budou pokrývat nejnovější postupy v lázeňské péči, inovativní léčebné metody a udržitelné hospodaření s PLZ. V oblasti vzdělávání bude ILaB úzce spolupracovat s Českou lékařskou komorou, partnerskými vzdělávacími a výzkumnými institucemi.

Dalším cílem je vznik jednotného informačního systému v prostředí on-line, který bude obsahovat:

- a) záznamy z prezenčních kurzů,
- b) testy, kontrolní otázky, certifikaci,
- c) videa,
- d) možnost streamování prezenčních akcí,
- e) audio podcasty,
- f) e-learningové kurzy.

Dále se ILaB zaměří na transformaci stávajícího časopisu „Lázeňství a balneologie. Spa and Balneology“ do moderní podoby. Tento časopis se stane nezbytným nástrojem pro odborníky, studenty a všechny zájemce o oblast lázeňství, poskytující kvalitní a aktuální obsah, který přispívá k rozvoji a popularizaci oboru. Posláním časopisu je vzdělávat, informovat a inspirovat čtenáře.

Dalším důležitým aspektem vzdělávacích aktivit ILaB je vedení bakalářských a diplomových prací. V této oblasti instituce spolupracuje s Fakultou zdravotnických studií Západočeské univerzity v Plzni a Fakultou biomedicínského inženýrství Českého vysokého učení technického v Praze, čímž přispívá k rozvoji mladých talentů a budoucích odborníků v oblastech balneologie, fyzioterapie a příbuzných disciplín.

ILaB by měl aktivně podporovat existující a stimulovat otevírání nových poboček a dislokovaných výukových pracovišť stávajících vysokých škol v Karlovarském kraji. Samostatnou veřejnou VŠ v Karlovarském kraji bude vhodné profilovat na užší soubor programů tematicky blízkých a významných pro kraj (balneologie, fyzioterapie a lázeňství).







Tabulka 3 Sledované indikátory v oblasti vzdělávání

Indikátor	Cílová hodnota
Počet účastníků na pořádaných odborných vzdělávacích akcích	300
Počet připravených re/kvalifikačních kurzů	2
Počet vydání vlastního odborného časopisu	10
Počet uspořádaných seminářů v rámci celoživotního vzdělávání pro lékaře (Stavovský předpis č.16)	15
Počet akcí pro žáky středních škol	5
Vytvoření jednotného informačního systému (on-line platformy) v oblasti lázeňství	1
Počet digitalizovaných vzdělávacích kurzů	3
Vznik demonstrační (edukační) laboratoře	1
Počet společných vzdělávacích akcí s vysokými školami	5
Vytvoření strategie vzdělávání	1

## 7. Popularizace a diseminace

Trendem posledních let je zvyšující se potřeba medializace dosažených poznatků i náplně práce vědeckých institucí. V souvislosti s dalším rozvojem společnosti založené na znalostech je nezbytné kontinuálně podporovat a posilovat povědomí širší veřejnosti o VaV a chápání jeho přínosů pro společnost.

ILaB si uvědomuje klíčovou roli popularizace vědecké práce a nutnost nalézt účinné formy prezentace výsledků širší veřejnosti. Důležitou cílovou skupinou jsou také děti, mládež a studující. Je zcela zásadní, aby instituce systematicky oslovovala potenciální zájemce o práci v dané vědní oblasti již od raného věku. V tomto ohledu plánuje ILaB účast na událostech, které mají v ohledu popularizace vědy mezi dětmi, mládeží a studujícími již zažitou zkušenost. Jedná se o akce jako Veletrh vědy, festival Týdne Akademie věd apod.

Další skupinou jsou současní a potenciální partneři z aplikační sféry, a to jak domácí, tak i zahraniční.

Popularizace výsledků výzkumné činnosti probíhá na několika úrovních, přičemž jsou využívány nejrůznější metody nepřímé a přímé komunikace. Klasickým nástrojem přímé komunikace jsou popularizační přednášky, praktické workshopy, výstavy nebo také tzv. science cafés (neformální přednášky a diskuze s vědci v kavárnách). V případě nepřímých metod se jedná především o komunikaci prostřednictvím médií. Jedná se o televizní a rozhlasové přenosy, populární

časopisy, webové portály apod. Tradičním nástrojem komunikace do masmédií jsou také tiskové zprávy a tiskové konference s řečníky a hosty.

Velký důraz bude kladen na masovější on-line způsoby komunikace, moderní digitální nástroje a platformy. Instituce se zaměří na tvorbu zajímavého a interaktivního obsahu pro sociální média, včetně videí, infografik a blogů. Pro rozšíření osvětových aktivit bude využit formát podcastu, což umožní přístup k výzkumným tématům širšímu publiku. V neposlední řadě se instituce zaměří na využití e-mailového marketingu a newsletterů pro pravidelné informování o vzdělávacích a osvětových aktivitách, projektech a událostech.

Cílem je nejen informovat, ale i inspirovat a motivovat veřejnost, a tím podpořit pochopení a ocenění vědy a výzkumu v oblastech lázeňství a balneologie.

*Tabulka 4 Sledované indikátory v oblasti osvěty*

<b>Indikátor</b>	<b>Cílová hodnota</b>
Počet účastníků na pořádaných akcích pro širokou veřejnost	300
Vytvoření strategie popularizace a osvětové činnosti	1
Počet popularizačních článků	20
Počet tiskových zpráv	15
Organizace tzv. Dnů otevřených dveří	5
Vytvoření propagačních materiálů určených pro širokou veřejnost	10

## **8. Transfer znalostí a technologií**

Pro budoucí rozvoj lázeňství a balneologie má klíčový význam efektivní přenos výsledků VaV z výzkumné sféry do aplikační oblasti a jejich následné využití. Transfer znalostí v rámci instituce představuje proces, jehož cílem je získávání, shromažďování a sdílení explicitních a implicitních znalostí včetně dovedností a kompetencí v oblastech lázeňství a balneologie, a to jak v hospodářských, tak i nehospodářských činnostech. Systémové řízení transferu znalostí a jejich komerční uplatnitelnost je také důležitým předpokladem pro budoucí finanční udržitelnost ILaB.

Mezi hlavní cíle transferu znalostí a technologií v následujícím období tak patří:

- přizpůsobení výzkumné agendy potřebám lázeňských zařízení na území Karlovarského kraje, České republiky a zahraničí,
- komercializace výsledků výzkumů,
- vytváření inovačního ekosystému v oblasti lázeňství na území Karlovarského kraje.



Jako součást transferu znalostí a technologií ILaB plánuje rozvíjet a upevňovat vztahy s aplikační sférou. Cílem je vytvořit most mezi výzkumnými poznatky a jejich praktickým uplatněním, a tím přispět k inovacím a zlepšení praxe v oblasti balneologie a příbuzných oborů. Tento cíl je stěžejní nejen pro zvyšování aplikované hodnoty výzkumných aktivit, ale také pro udržení relevance a praktického dopadu výsledků výzkumu v rámci lázeňství a příbuzných odvětví. To se bude kromě poskytování poradenských a expertních služeb realizovat také formou spolupráce ve výzkumu. Partnerství v rámci smluvního výzkumu často pokračují dál v rámci strategických projektů účelové podpory zaměřených na aplikovaný výzkum.

*Tabulka 5 Sledované indikátory v oblasti transferu*

<b>Indikátor</b>	<b>Cílová hodnota</b>
Počet účastníků na pořádaných konferencích/workshopech	500
Počet smluv v rámci smluvního nebo kolaborativního výzkumu	4
Počet nově připravených projektů VaVal ve spolupráci se soukromým sektorem	5
Počet realizovaných projektů VaVal ve spolupráci se soukromým sektorem	2

## **9. Spolupráce**

Úzká, efektivní a trvalá spolupráce ILaB s dalšími veřejnými i soukromými subjekty je jednou ze základních podmínek pro realizaci výzkumných projektů a úspěšné fungování instituce. Vedle využití zkušeností, kontaktů a tvořeného infrastrukturního zázemí lze očekávat též významné synergické účinky vzájemné spolupráce plynoucí mj. ze zintenzivnění osvědčených postupů a vstupů zapojených do jednotlivých projektů.

Při řešení výzkumných aktivit instituce setrvale spolupracuje jak s partnery z akademické oblasti (univerzity, ústavy akademie věd, zahraniční výzkumná pracoviště) tak s partnery z aplikační sféry (lázeňská zařízení).

Spolupráce s relevantními a potenciálními partnery budou i nadále probíhat na úrovni partnerů v projektech účelové podpory, v rámcových smlouvách a dohodách, v memorandech a neposlední řadě osobních setkání, seminářů a workshopů.





### 9.1. Spolupráce na národní úrovni

Primárním partnerem pro ILaB je Karlovarský kraj jakožto jeho zřizovatel. Mezi významné partnery ve výzkumu lze zařadit především FBMI ČVUT, FEK/FZS/FDULS ZČU, Fyziologický ústav Akademie věd ČR, VŠTVS PALESTRA a nově také ČZU v Praze.

Mezi další spolupracující subjekty (na základě Memorand nebo Smluv o spolupráci) patří především:

- Svaz léčebných lázní České republiky;
- Sdružení lázeňských míst České republiky;
- Fakultní nemocnice Plzeň;
- Univerzita Karlova, 3. lékařská fakulta;
- Lékařská fakulta Univerzity Karlovy v Plzni;
- Český inspektorát lázní a zříděl Ministerstva zdravotnictví České republiky;
- Krajská sekce Asociace hotelů a restaurací České republiky;
- Institut turismu, agentura Czech Tourism;
- Krajská hospodářská komora Karlovarského kraje;
- Infocentra měst Karlovy Vary, Mariánské Lázně a Františkovy Lázně;
- Sdružení léčebných lázní Karlovy Vary;
- Živý kraj – destinační agentura pro Karlovarský kraj, z.s.;
- Správa přírodních léčivých zdrojů a kolonád, p.o.;
- Střední uměleckoprůmyslová škola keramická a sklářská Karlovy Vary;
- Inovační centrum INION;
- Agentura ochrany přírody a krajiny České republiky, regionální pracoviště Správa CHKO Slavkovský les;
- Výzkumný ústav Silva Taroucy pro krajinu a okrasné zahradnictví, v.v.i.

### 9.2. Mezinárodní spolupráce

Zajistit vysokou kvalitu výzkumných činností a řešených projektů bez široké mezinárodní spolupráce není v současné době možné. Proto spolupráce se zahraničními výzkumnými pracovišti je základní a nedílnou součástí činnosti instituce. ILaB je členem významných mezinárodních uskupení v oblasti lázeňství jako je FEMTEC (World Federation of Hydrotherapy

and Climotherapy) a ESPA (European Spas Association). Cílem pro následující období je udržet a posílit aktivní členství s pravidelnou účastí zástupců instituce na konferencích, workshopech a jednání pracovních a řídicích skupin těchto organizací.

Spolupráce na společných výzkumných záměrech financovaných z mezinárodních programů sice v současné době neprobíhá, ale je řešena řada forem spolupráce, která má výzkumný charakter, respektive je založena na výzkumu nebo souvisí s výzkumnými aktivitami.

Vedení ILaB bude nadále podporovat organizaci seminářů a konferencí s mezinárodní účastí, na kterých jsou prezentovány výsledky instituce. Zároveň bude podporována aktivní účast odborných pracovníků ILaB na mezinárodních vědeckých konferencích pořádaných jinými subjekty, krátkodobé i dlouhodobější studijní pobyty a stáže na zahraničních pracovištích.

Osobní a institucionální vazby na zahraniční pracoviště budou v následujícím období podpořeny společnou přípravou mezinárodních projektů. Předpokládáme zvýšenou iniciativu pro zapojení do budoucích výzev programu EU4Health a INTERREG.

Zcela klíčové pro následující období je rozšíření a posílení spolupráce se západními partnery. V následujícím období se instituce zaměří na rozvíjení vztahů především se zeměmi západní Evropy. Tento strategický směr umožní ILaB vstoupit do nových výzkumných a vývojových projektů, rozšířit svou mezinárodní síť a získat přístup k novým technologiím a metodám v oblasti lázeňství. Toto zaměření podpoří další internacionalizaci instituce a přispěje k výměně odborných znalostí a zkušeností na mezinárodní úrovni. Bude se i nadále podporovat úzká spolupráce s Bavorským svazem lázní a Institutem pro důkazy podloženou lázeňskou medicínu a podporu zdraví v Německu. Díky úspěšně navázané spolupráci s Okresem Wunsiedel i. Fichtelgebirge byl v minulosti realizován projekt Cesta ke zdraví – Vytváření sítě relevantních aktérů v oblasti lázeňství a balneologie. Projekt byl podpořen z dotačního programu INTERREG V Bavorsko–Česká republika.

## 10. Lidské zdroje

Hlavním cílem řízení lidských zdrojů v ILaB je zajistit, aby měl institut motivované a kvalifikované zaměstnance ve struktuře a počtu, které jsou optimální pro splnění strategických cílů. Politika získávání a výběru nových zaměstnanců je založena na standardizovaných otevřených transparentních výběrových řízeních, přizpůsobených typu obsazované pozice. Zveřejňované inzeráty obsahují požadované znalosti a dovednosti, popis vykonávaných činností a podmínky





výkonu práce. Vybraní uchazeči se účastní ústních pohovorů. Přijímání a zařazování zaměstnanců probíhá na základě příslušné pracovněprávní legislativy a interních předpisů.

Řízení lidských zdrojů v ILaB je postaveno na zásadách genderové rovnosti a rovného zacházení, bez ohledu na pohlaví, věk, etnický, národní nebo sociální původ, náboženství či víru, sexuální orientaci, jazyk, zdravotní postižení, politické přesvědčení, sociální nebo ekonomické postavení. Genderová otázka je v souladu s aktuálními trendy sledovaným ukazatelem rozvoje ILaB. V roce 2024 byl vydán plán genderové rovnosti (GEP), tedy soubor aktivit a opatření, k jejichž naplnění se ILaB zavázal. Systematické monitorování a vyhodnocování procesu implementace tohoto plánu je jednou z typických fází životního cyklu plánu genderové rovnosti. Rovné postavení mužů a žen je dále zakotveno zejména v etickém kodexu instituce.

ILaB klade důraz na plynulou generační obměnu a na mezigenerační předávání odborných znalostí a zkušeností. Sleduje se zastoupení různých věkových skupin a aktivně se vyhledávají perspektivní odborné talenty. Při přijímání nových zaměstnanců je klíčové, aby kandidáti měli vzdělání v oblastech lázeňství, cestovního ruchu, medicíny či přírodních věd. Dále je také podporováno a vyžadováno další získání akademických titulů a zvyšování profesionální odbornosti na zahraničních stážích, schopnost publikovat a přednášet.

V dlouhodobém horizontu má ILaB zabránit odlivu talentů z Karlovarského kraje a zároveň přilákat kvalifikované vědecké pracovníky, kteří budou mít možnost pracovat a rozvíjet se v Karlovarském kraji, a tak přispět k jeho dalšímu rozvoji.

V současné době instituce nemá zpracovanou samostatnou strategii rozvoje lidských zdrojů, ovšem dílčí segmenty této agendy se nacházejí v některých vnitřních předpisech instituce.

V oblasti rozvoje lidských zdrojů bude hlavním cílem zahájit proces získání ocenění „HR Excellence in Research Award“.

*Tabulka 6 Sledované indikátory v oblasti lidských zdrojů*

<b>Indikátor</b>	<b>Cílová hodnota</b>
Získání HR Award	1
Vytvoření strategie rozvoje lidských zdrojů	1
Počet proškolených zaměstnanců v rámci odborného vzdělávání	15
Genderová struktura zaměstnanců (rozpětí hodnoty poměru mužů a žen)	40:60 až 60:40
Podíl vysokoškolsky vzdělaných pracovníků na celkovém počtu pracovníků	75 %



Podíl pracovníků řešících výzkumné úkoly na celkovém počtu zaměstnanců instituce	50 % až 90 %
Podíl mladých výzkumných pracovníků (do 35 let věku) na celkovém počtu výzkumných pracovníků	40:60 až 60:40

## 11. Finanční zabezpečení

Z ekonomického hlediska je nezbytné v prvé řadě posílit finanční stabilitu garantovaným zdrojem financování. Tento krok se bezpochyby pozitivně projeví ve schopnosti generovat úspěšné projektové žádosti, prostřednictvím kterých lze financovat jednotlivé výzkumné záměry. Realizací těchto projektů dojde nejen k získávání nových poznatků a výsledků výzkumu, ale také k budování kvalitní výzkumné infrastruktury. Zároveň je žádoucí zvýšit objem výnosů z hospodářské činnosti, neboť případné zisky bude možné využít k dalšímu rozvoji institutu.

### 11.1. Požadovaná výše institucionálních prostředků na DKRVO

Požadovaná institucionální podpora na DKRVO pro období 2025–2029 v členění po jednotlivých letech a podle způsobilých nákladů je uvedena v následující tabulce.

Tabulka 7 Požadovaná výše institucionální podpory

	Rok					Celkem
	2025	2026	2027	2028	2029	
Osobní náklady	5 377,50	5 377,50	5 377,50	5 377,50	5 377,50	26 887,50
Pořízení hmotného a nehmotného majetku	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Další provozní náklady	290,00	290,00	290,00	290,00	290,00	1 450,00
Služby	832,50	832,50	832,50	832,50	832,50	4 162,50
Doplňkové náklady	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Celkem</b>	<b>6 500,00</b>	<b>6 500,00</b>	<b>6 500,00</b>	<b>6 500,00</b>	<b>6 500,00</b>	<b>32 500,00</b>

Pozn. V kalkulaci nákladů jednotlivých let není zohledněna případná inflace ani valorizace mezd.

Požadovaná institucionální podpora slouží především pro zajištění stability instituce, z tohoto důvodu bude využita ke krytí nákladů souvisejících s fungováním základního týmu. Základní tým tvoří ředitel, vedoucí administrativní pracovník, projektový a finanční manažer, asistentka a 2 osoby zaměstnané na dohody o pracích konaných mimo pracovní poměr. V tomto složení lze

jednak zabezpečit běžný chod institutu a dále vytvářet adekvátní podmínky pro přípravu výzkumných projektů, které budou financovány prostřednictvím účelových podpor. Jedině zapojením obou forem podpory bude možné efektivně naplňovat cíle DKRVO.

### 11.2. Další finanční zdroje na DKRVO

Jedná se zejména o již zmiňované účelové podpory, které jsou vázány na konkrétní projekty či výzkumné aktivity. Tyto finanční zdroje dále dělíme na zasmluvněné a potenciální.

#### 11.2. Kontrahované finanční zdroje

Klíčový význam pro období 2024–2027 má z hlediska rozvoje projekt Centrum lázeňského výzkumu (reg. číslo CZ.10.01.01/00/22\_001/0000261), jehož hlavním cílem je vybudování prostředí a infrastruktury pro realizaci vědecko-výzkumných aktivit v oblasti lázeňství a balneologie.

Tabulka 8 Kontrahované finanční zdroje

Název projektu / aktivity	Poskytovatel / program	Období	Výše podpory (tis. Kč)
Centrum lázeňského výzkumu	MŽP / OPST	2024–2027	203 630
Centrum lázeňského výzkumu	Karlovarský kraj / -	2024–2027	10 717
Celkem			<b>214 347</b>

#### 11.3. Potenciální finanční zdroje

Do této kategorie obecně řadíme národní zdroje účelové podpory, fondy EU, zahraniční zdroje a příjmy ze smluvního výzkumu. V roce 2024 byla podána žádost na projekt Společné výzkumné pracoviště pro telemedicínské technologie v lázeňství do Operačního programu Jana Amose Komenského (MŠMT). V spolupráci s Fyziologickým ústavem Akademie věd ČR byla také podána žádost

na projekt „Rozdílné epitranskriptomické regulace u diabetických kardiomyopatií vyvolaných diabetem 1. a 2. typu: odhalení molekulárních mechanismů“ do AZV ČR. V současné době je připravována žádost do Operačního programu Technologie a aplikace pro konkurenceschopnost (MPO).





Výhledově se institut plánuje ucházet o podporu v dotačních titulech Technologické agentury ČR, Grantové agentury ČR, Státního fondu životního prostředí ČR a Ministerstva průmyslu a obchodu. Širší kontext lázeňského výzkumu dává příležitost zapojit se do výzkumných aktivit v daleko širším portfoliu než úzce zaměřeném výzkumu lázeňství jako léčebné péče. Specifika výzkumu ILaB umožní zapojení do programu Horizon Europe a navazujícího celoevropského programu. ILaB je aplikačním garantem projektu TQ01000031 "Digitalizace rehabilitační péče dětí s hybnými poruchami založené na rozšířené realitě", jehož nositelem je VŠTVS PALESTRA. V navazujících projektech ILaB bude spolužadatelem.

Institut v roce 2024 rovněž registruje zvýšenou poptávku po komerčních službách, jakými jsou hlavně vzdělávací akce a zpracování studií a koncepcí. Výnosy z hospodářské činnosti tak mohou představovat další nezanedbatelný zdroj financování.

## 12. Závěr

Navrhovaná Dlouhodobá koncepce rozvoje Institutu lázeňství a balneologie, v. v. i., je v souladu s posláním instituce daným zřizovací listinou a příslušnými strategickými dokumenty. Hlavním dlouhodobým cílem je přispět prostřednictvím činnosti instituce, získaných poznatků a dosažených výsledků ke zvýšení konkurenceschopnosti a udržitelnosti českého lázeňství.





## Seznam tabulek

Tabulka 1 Nové výzkumné iniciativy .....	12
Tabulka 2 Počty předpokládaných výsledků v oblasti výzkumu v období 2025-2029.....	14
Tabulka 3 Sledované indikátory v oblasti vzdělávání .....	17
Tabulka 4 Sledované indikátory v oblasti osvěty .....	18
Tabulka 5 Sledované indikátory v oblasti transferu .....	19
Tabulka 6 Sledované indikátory v oblasti lidských zdrojů .....	22
Tabulka 7 Požadovaná výše institucionální podpory .....	23
Tabulka 8 Kontrahované finanční zdroje .....	24

## Seznam zkratk

AZV – Agentura pro zdravotnický výzkum České republiky
ČZU – Česká zemědělská univerzita
DKRVO – Dlouhodobá koncepce rozvoje výzkumné organizace
ESPA – European Spas Association
FBMI ČVUT – Fakulta biomedicínského inženýrství Českého vysokého učení technického
FDULS – Fakulta designu a umění Ladislava Sutnara
FEK – Fakulta ekonomická
FEMTEC – World Federation of Hydrotherapy and Climotherapy
FZS – Fakulta zdravotnických studií
GEP – Gender Equality Plan (plán genderové rovnosti)
HPP – hlavní pracovní poměr
HR – human resources (lidské zdroje)
HTA - health technology assessment
ILaB – Institut lázeňství a balneologie, v.v.i.
Jimp – Článek v odborném periodiku obsažený v databázi Web of Science
Jsc – Článek v odborném periodiku obsažený v databázi SCOPUS
MPO – Ministerstvo průmyslu a obchodu
MŠMT – Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy
MŽP – Ministerstvo životního prostředí
OP JAK – Operační program Jana Amose Komenského
OP ST – Operační program Spravedlivá Transformace
PLZ – přírodní léčivé zdroje
RIV – Rejstřík informací o výsledcích
VaV – výzkum a vývoj
VaVal – výzkum a vývoj a inovace
VO – výzkumná organizace
VŠ – vysoká škola
VŠTVS PALESTRA – Vysoká škola tělesné výchovy a sportu Palestra
WoS – Web of Science
ZČU – Západočeská univerzita
ZPMV – zdroje přírodních minerálních vod