

# STRATEGICKÝ RÁMEC

## Transformační plán pro území ORP Sokolov a podpora jeho implementace

**Poživatel dokumentu:**

**Karlovarský kraj**

Závodní 353/88, 360 06, Karlovy Vary

IČO: 70891168

**Zpracovatel:**

**BeePartner a.s.**

nám. Svobody 527, Lyžbice, 739 61 Třinec

IČO: 03589277

**Zpracovatelský tým:**

Daniel Konczynna

Jelena Dědková

Michal Sobek

Jan Dittrich

Martina Prejdová

Monika Schmidtmeyerová

Pavla Popovičová

**Grafická úprava:**

Marie Pilařová

## OBSAH

<b>VIZE ROZVOJE 2030 .....</b>	<b>4</b>
VIZE 2030+ .....	4
<b>MANAŽERSKÉ SHRUTÍ .....</b>	<b>5</b>
<b>PROCES ZPRACOVÁNÍ.....</b>	<b>6</b>
<b>STRATEGICKÝ RÁMEC.....</b>	<b>7</b>
<b>PRIORITA 1 – SOKOLOVSKO PRO ŽIVOT TADY A TEĎ .....</b>	<b>8</b>
Strategický cíl 1.1. Bydlení .....	9
Strategický cíl 1.2. Veřejný prostor a kvalitní životní prostředí .....	10
Strategický cíl 1.3. Komunita, kultura, sport a aktivní volný čas .....	12
Strategický cíl 1.4. Udržitelná mobilita a dopravní infrastruktura .....	14
<b>PRIORITA 2 – SOKOLOVSKO PRO BUDOUCNOST .....</b>	<b>15</b>
Strategický cíl 2.1. Vzdělávání pro budoucnost .....	17
Strategický cíl 2.2. Podnikavost a inovace .....	19
Strategický cíl 2.3. Energetika.....	21
Strategický cíl 2.4. Cirkulární ekonomika a nakládání s odpady .....	23
<b>PRIORITA 3 – SOKOLOVSKO ZDRAVÉ A SPRAVEDLIVÉ .....</b>	<b>25</b>
Strategický cíl 3.1. Konec obchodu s chudobou .....	26
Strategický cíl 3.2. Bezpečnost a pocit bezpečí .....	28
Strategický cíl 3.3. Dostupnost sociálních a zdravotních služeb .....	30
<b>PRIORITA 4 – SOKOLOVSKO PŘITAŽLIVÉ PRO NÁS I PRO VÁS.....</b>	<b>32</b>
Strategický cíl 4.1. Nová image Sokolovska, PR a posilování lokální identity .....	33
Strategický cíl 4.2. Cestovní ruch.....	35
Strategický cíl 4.3. Péče o kulturní dědictví .....	37
<b>PRIORITA 5 – SOKOLOVSKO ZA JEDEN PROVAZ .....</b>	<b>40</b>
Strategický cíl 5.1. Zapojování obyvatel.....	41
Strategický cíl 5.2. Partnerství, koordinace, příprava projektů a digitalizace .....	42
<b>SEZNAM DOPORUČENÝCH INDIKÁTORŮ.....</b>	<b>44</b>
<b>PŘEDPOKLADY ÚSPĚŠNÉ REALIZACE .....</b>	<b>47</b>
<b>SEZNAM ZKRATEK .....</b>	<b>48</b>

## VIZE ROZVOJE 2030

Společnou vizí místních obcí a partnerů je vytvořit dynamický, inkluzivní a prosperující region, který je atraktivním místem pro život, práci a investice.

Vize poskytuje jasnou představu o tom, kam se region Sokolovsko chce posunout. Slouží jako "severní hvězda", která naviguje veškeré rozhodovací procesy, politiky, projekty a iniciativy směrem k dosažení požadovaného stavu.

Sdílená vize pomůže spolupráci mezi obcemi, podniky, vzdělávacími institucemi a občanskou společností za účelem vytvoření silného a udržitelného regionálního ekosystému. Zajišťuje soudržnost různých iniciativ a usměřuje je k dosažení společných cílů. Motivuje i obyvatele. Umožňuje hodnotit jednotlivé projekty a iniciativy na základě toho, jak přispívají k jejímu naplnění. Slouží jako kritérium pro prioritizaci zdrojů a investic. Zároveň poskytuje rámec, který je dostatečně široký, aby umožňoval adaptaci na měnící se podmínky a nově vznikající příležitosti, aniž by bylo nutné zásadně měnit celkový směr rozvoje.

Vize pro Sokolovsko vychází z důvěry v potenciál rozvoje území. Místní obyvatelé nepropadají skepsi a věří, že se podaří nastartovat novou etapu s využitím příležitostí, které se nabízejí v souvislosti se spravedlivou transformací a strategickými cíli Evropské komise a České republiky.

Následuje formulace vize pro rozvoj regionu Sokolovska s výhledem do roku 2030 a dále, ke které směřují následující strategické cíle a typy opatření a aktivit:

### VIZE 2030+

**„Sokolovsku se podaří zpomalit nebo zastavit trend odlivu obyvatel a zlepšit image regionu.“**

Naší vizí je myslet na budoucnost pro dnešní i budoucí generace a vytvořit místo k životu, které je srovnatelné s kterýmkoliv vyspělým evropským regionem. Spolupracujeme na tom spolu. Obyvatelé, veřejná správa, soukromé subjekty, neziskový sektor a vzdělávací a výzkumné instituce. Spolupracujeme na tom, abychom zvýšili atraktivitu území pro všechny obyvatele, ty, kteří zde dnes žijí a kteří náš region rozvíjeli, pro mladé, kteří se rozhodují o svých budoucích životních krocích, pro nově narozené a pro nově příchozí odjinud.

Do regionu se podaří přilákat nebo v něm aktivovat více investic do nových pracovních míst, do nových technologií a inovací. Lokální ekonomika se rozroste o více malých a středních firem díky přívětivějšímu prostředí pro zahájení a růst podnikání. I díky tomu rozšíří nabídku zajímavých a dobře placených pracovních míst. Pracovní a životní podmínky se zlepší. Na Sokolovsku a v nejbližším okolí najde uplatnění více obyvatel

Ve městech a obcích se rozšíří nabídka dostupného a kvalitního bydlení pro všechny generace. Zkvalitní se veřejné služby, zdravotní péče a rekreační a kulturní nabídka pro zajištění vysoké kvality života pro všechny obyvatele.

Projeví se investice do místního vzdělávacího systému, úroveň vzdělání se a odborných dovedností obyvatel se zvýší a bude lépe reagovat na poptávku firem a trendy na trhu práce, v ekonomice a ve společnosti.

Místní identita a hrdost se posílí i díky kulturní, společenským aktivitám, volnočasovým aktivitám a turistickým atrakcím a přírodnímu, historickému a technickému dědictví, které zdůrazňují jedinečnost regionu.

Vnímání Sokolovska se zlepší, více lidí bude mít povědomí o pozitivěch života na Sokolovsku a příležitostech, které jim region nabízí. Sokolovsko bude mít lepší image a bude aktivně pracovat na sobě i na svém dobrém jménu. Sokolovsko se stane atraktivním místem pro život a práci.

Sokolovsko přitom bude pečovat o to, aby zachovalo a mohlo dále využívat přírodní a kulturní zdroje pro současné i budoucí generace.

## MANAŽERSKÉ SHRNTÍ

Strategický rámec se zaměřuje na vytvoření strategických priorit s ohledem na potřebu adaptace na transformační procesy, které ovlivňují region v důsledku ukončení těžby uhlí. Transformační plán je klíčovým nástrojem formulujícím vizi, priority a cíle území Sokolovska, jeho cílem je přeměna území ORP Sokolov v atraktivní destinaci pro život, práci a volnočasové aktivity, která přitahuje mladé, talentované lidi a podporuje udržitelný rozvoj. Region disponuje unikátními přírodními zdroji a historickými tradicemi, které mohou být využity jako klíčové přednosti při transformaci. Strategický rámec klade důraz především na rozvoj v oblasti vzdělávání, podnikatelského prostředí, kulturních institucí s cílem posílit společenskou soudržnost, zlepšení image nejen území Sokolovska ale celého Karlovarského kraje mezi obyvateli i navenek a celkově zvýšit kvalitu života v regionu. Priority a cíle strategického rámce byly vytvořeny na základě hlavních příležitostí definovaných v analytické zprávě dle potřeb daného území pro jeho úspěšnou transformaci a další rozvoj:

- **Podpora nabídky pracovních míst s vyšším mzdovým ohodnocením pro kvalifikované pracovníky.**
- **Podpora rozvoje podnikání a lákání investorů a firem s vyšší přidanou hodnotou.**
- **Podpora rozvoje kanceláří, hubů anebo dílen.**
- **Příprava rozvojových lokalit a průmyslových zón.**
- **Bytová výstavba a příprava rozvojových lokalit pro výstavbu rodinných domů.**
- **Podpora budování pozitivní image a PR regionu.**
- **Změny v rámci transformačního procesu by měly být aktivně komunikovány veřejnosti.**

**PRIORITA 1 - SOKOLOVSKO PRO ŽIVOT TADY A TEĎ:** Sokolovsko se potýká s úbytkem obyvatel, zejména mladých lidí, což má negativní vliv na území napříč všemi oblastmi. Bytová výstavba má v posledních letech rostoucí tendenci, v porovnání s krajem je však v okrese Sokolov počet dokončených bytů nejnižší. V některých obcích chybí rozvojové lokality pro výstavbu rodinných domů.

**PRIORITA 2 – SOKOLOVSKO PRO BUDOUCNOST:** Podíl vysokoškolsky vzdělaných obyvatel je nejen na Sokolovsku ale v celém kraji nízký. V kraji se nenachází vysoká škola a mladá generace se zájmem o vysokoškolské studium odchází studovat do jiných krajů a následně se již nevrací zpět. Chybí tak dostatek kvalifikovaných pracovníků v různých profesích, rozvinutost v oblasti výzkumu a vývoje je v kraji nízká a stejně tak i spolupráce obcí s podnikateli. V území je velmi malém množství startupů a rychle rostoucích středně velkých firem.

**PRIORITA 3 – SOKOLOVSKO ZDRAVÉ A SPRAVEDLIVÉ:** S rizikem nedostatku lékařů, zdravotnického a sociálního personálu se potýká celá Česká republika, území Sokolovska a celého kraje je tímto nedostatkem umocněno také vlivem blízkosti hranice s Německem, kam zejména mladí lidé vykonávající nejen tyto profese dojíždějí či se stěhují za prací především z důvodu vyššího finančního ohodnocení. V důsledku stárnutí obyvatelstva a vyššího věku dožití bude do budoucna zvyšován tlak na zdravotní a sociální služby. Území Sokolovska je také značně ovlivněno problematikou sociálního vyloučení a podílem osob v exekuci, v ORP Sokolov žije v rámci kraje nejvyšší podíl osob pobírajících příspěvky na bydlení.

**PRIORITA 4 – SOKOLOVSKO PŘITAŽLIVÉ PRO NÁS I PRO VÁS:** Sokolovsko má nevyužitý potenciál v cestovním ruchu, na území se nachází množství zanedbaných památek, nabídka kvalitních ubytovacích a stravovacích kapacit není dostatečná a v území chybí destinační agentura, která by dokázala přilákat návštěvníky. Image nejen Sokolovska ale celého kraje není vnímána pozitivně mezi obyvateli i navenek, je potřeba změnit přetrvávající vnímání území jako regionu s poškozeným životním prostředím a s velkými sociálními problémy.

**PRIORITA 5 – SOKOLOVSKO ZA JEDEN PROVAZ:** Externí zdroje financování projektových záměrů z evropských zdrojů jsou pro obce velkou příležitostí k jejich rozvoji. Je však potřeba posílit vzájemnou spolupráci mezi obcemi, aby nedocházelo k realizaci ekonomicky neefektivních projektů. Cílem této priority je také příprava na budoucí programové období 2028+, které je v procesu příprav a realizace opatření a aktivit, které zástupcům obcí mají pomoci s informováním v oblasti dotací a přípravou projektových žádostí.

## PROCES ZPRACOVÁNÍ

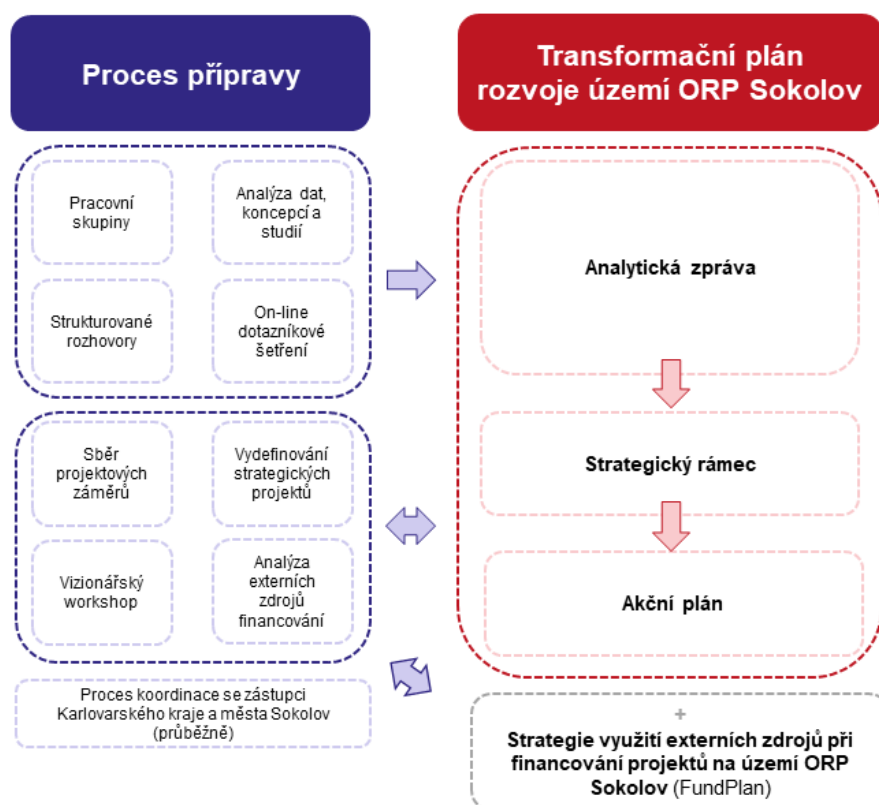
Transformační plán pro území ORP Sokolov vznikl v průběhu roku 2023 až 2024 s výhledem do roku 2030. Prvotní fází bylo zpracování analytické zprávy zejména na základě následujících vstupů:

- On-line dotazník vyplňován starosty a starostkami obcí ORP Sokolov,
- Strukturované rozhovory se starosty obcí v rámci území ORP Sokolov,
- Tematické pracovní skupiny realizované v rámci memoranda na území dotčené těžbou uhlí dle vymezení Ministerstva pro místní rozvoj České republiky,
- Dostupné koncepční a strategické dokumenty obcí, Karlovarského kraje a národní dokumenty ve vazbě na transformační proces tzv. uhelných regionů,
- Veřejně dostupné zdroje dat a informací.

Analytická zpráva byla důležitým podkladem pro následný proces strategického plánování, probíhající od října až do prosince 2023 paralelně také s procesem akčního plánování v rámci kterého byly sesbírány projektové záměry jednotlivých obcí v území. Během tohoto procesu byl realizován vizionářský workshop s klíčovými aktéry v území – tedy zástupci obcí, Karlovarského kraje, společností Synthomer a.s. a Sokolovská uhelná, právní nástupce a.s. a také zástupci dalších organizací, které mají značný vliv na rozvoj území Sokolovska (CzechInvest, Hospodářská komora, Regionální stálá konference, Integrovaná střední škola technická a ekonomická a další).

Výstupy analytické zprávy a vizionářského workshopu byly hlavními vstupy pro formování vize, strategických cílů a dílčích opatření strategického rámce Transformačního plánu. Během procesu akčního plánování byl na základě sesbíraných projektových záměrů obcí v daném území vytvořen akční plán obsahující strategické projekty obcí na Sokolovsku. Pro celkem 8 vybraných strategických projektů pak byly prostřednictvím podpůrného dokumentu Strategie využití externích zdrojů při financování projektů na území ORP Sokolov (FundPlan) vyhledány konkrétní možné zdroje spolufinancování z evropských zdrojů a pro čtyři strategické projekty připraveny předběžné studie proveditelnosti.

**Obrázek 1:** Proces zpracování Transformačního plánu



## STRATEGICKÝ RÁMEC

Transformační plán je rozdělen do pěti prioritních oblastí, ve kterých je definováno celkem 16 strategických cílů. V rámci jednotlivých strategických cílů jsou obsaženy změny, kterých by mělo být dosaženo prostřednictvím realizace typových opatření a aktivit. Ve vazbě na dané cíle jsou v jednotlivých kapitolách přiděleny také příklady projektových záměrů. Seznam všech projektových záměrů v území je součástí dokumentu Akční plán.

**Obrázek 2:** Struktura strategického rámce

PRIORITY	STRATEGICKÉ CÍLE
<b>1. SOKOLOVSKO PRO ŽIVOT TADY A TEĎ</b>	1.1. Bydlení 1.2. Veřejný prostor a kvalitní životní prostředí 1.3. Komunita 1.4. Udržitelná mobilita a dopravní infrastruktura
<b>2. SOKOLOVSKO PRO BUDOUCNOST</b>	2.1. Vzdělávání pro budoucnost 2.2. Podnikavost a inovace 2.3. Energetika 2.4. Cirkulární ekonomika a nakládání s odpady
<b>3. SOKOLOVSKO ZDRAVÉ A SPRAVEDLIVÉ</b>	3.1. Konec obchodu s chudobou 3.2. Bezpečnost a pocit bezpečí 3.3. Dostupnost sociálních a zdravotních služeb
<b>4. SOKOLOVSKO PŘITAŽLIVÉ PRO NÁS I PRO VÁS</b>	4.1. Nová image Sokolovska, PR a posilování identity 4.2. Cestovní ruch 4.3. Péče o kulturní dědictví
<b>5. SOKOLOVSKO ZA JEDEN PROVAZ</b>	5.1. Zapojování obyvatel 5.2. Partnerství, koordinace, příprava projektů a digitalizace

## PRIORITA 1 – SOKOLOVSKO PRO ŽIVOT TADY A TEĎ

Priorita „Sokolovsko pro život tady a teď“ se zaměřuje na vytvoření atraktivních podmínek pro bydlení v ORP Sokolov, s cílem přilákat odborníky a zastavit odliv obyvatel. Zdůrazňuje potřebu navýšení nabídky bydlení vyššího standardu a zajištění finančně dostupného nájemního bydlení, včetně bezbariérových bytů. Důraz je kladen na modernizaci stávajícího bytového fondu v souladu s klimatickými cíli a cíli uhlíkové neutrality.

Součástí priority je revitalizace a rozvoj veřejného prostoru, který má za cíl podpořit ekonomické, kulturní, kreativní a volnočasové aktivity v regionu. Zahrnuje zlepšení veřejného prostoru a zatraktivnění pro pohyb, pobyt a trávení volného času, a současně pro větší bezpečnost pro všechny věkové skupiny. Podporuje adaptaci veřejného prostoru na dopady změny klimatu.

Priorita se věnuje také podpoře komunit, kultury, sportu a aktivního volného času. Zdůrazňuje význam kvalitní infrastruktury a zázemí pro kulturní aktéry a spolky a podpora široké nabídky volnočasových aktivit jako nástroje posilování místních komunit. Cílem je zajistit pestrou kulturní nabídku.

Součástí priority je i udržitelná mobilita a dopravní infrastruktura, která se zaměřuje na zlepšení dopravního propojení a podporu udržitelných způsobů dopravy. Iniciativy zahrnují rozvoj infrastruktury pro cyklisty a pěší, zavádění chytrých (SMART) řešení ve veřejné dopravě a pro zvyšování bezpečnosti všech účastníků dopravy, s důrazem na udržitelnou mobilitu.

### VAZBA PRIORITY NA ANALYTICKOU ČÁST:

- **Výstavba nových bytů** v ORP Sokolov v **posledních letech roste**. V roce 2022 jich bylo dokončeno 112.
- Ve srovnání s Karlovarským krajem má okres Sokolov **nejméně dokončených bytů**.
- **V některých obcích** v rámci území ORP Sokolov brzdí rozvoj **nedostatek ploch pro zástavbu**.
- V ORP Sokolov se v roce 2021 nacházelo 9 022 obydlených domů a 32 327 obydlených bytů.
- Pro ORP Sokolov je typický **vysoký podíl bydlících v bytových domech** jako následek překotné socialistické industrializace.
- Kvalita ovzduší se v ORP Sokolov od 90. let postupně zlepšuje. Přetrvávají ovšem **negativní dopady způsobené průmyslovou činností**, převážně těžbou uhlí.
- **Kvalita povrchových vod je negativně ovlivněna následkem těžby uhlí, vlivem průmyslu a zemědělstvím**. Kvalita podzemních zdrojů vody je na dobré úrovni.
- Na území ORP Sokolov se nachází 3 velkoplošná a 10 maloplošných chráněných území.
- Na území ORP Sokolov se nachází 57 kontaminovaných lokalit, z toho 3 lokality kategorie A.
- Hlavní komunikací pro Karlovarský kraj tvoří dálnice D6, **chybí nicméně přímé napojení na německou A93 a přímé spojení s hlavním městem Prahou**.
- Nejvýznamnější silnice v posledních letech prošly rekonstrukcí, **dopravní cesty** však často zůstávají **ve špatném stavu**.
- Veřejná autobusová doprava je převážně uzpůsobena na spoje mezi většími městy, **nedostatečné množství spojů do méně obydlených částí** má vliv na nárůst využívání automobilové dopravy.
- Na území ORP Sokolov se nachází hustá **síť železničních tratí, některé však potřebují modernizovat**.
- Pracuje se na **propojení cyklostezek** na Sokolovsku.



## Strategický cíl 1.1. Bydlení

#AtraktivníBydlení #KoncepceBydlení #StartovacíByty #SociálníBydlení #BezbariérovéByty  
#ModernizaceBytovéhoFondy #KlimatickéCíle #UhlíkováNeutralita #EnergetickáNáročnost

### ZMĚNY, KTERÝCH CHCEME DOSÁHNOUT:

1. Vytvořit atraktivní podmínky pro bydlení s cílem přilákat specialisty a potřebné profese a zastavit odliv obyvatel z regionu – rozvoj rezidenčního bydlení.
2. Navýšit nabídku bydlení vyššího standardu kvality, zajistit vhodné podmínky pro výstavbu rodinných a bytových domů, včetně přípravy pozemků.
3. Zajistit dostatečné nabídky startovacích bytů a bytů vhodných pro sociální bydlení.
4. Zajistit finančně dostupné nájemní bydlení a rozšířit současné nabídky bezbariérových bytů, zohledňující proces stárnutí obyvatel.
5. Zajistit bydlení pro nesoběstačné seniory s cílem umožnit jim život v obci/městě původního bydliště.
6. Modernizovat stávající bytový fond v souladu s klimatickými cíli a evropskými cíli uhlíkové neutrality, optimalizovat energetickou náročnost bytového fondu.

### TYPOVÁ OPATŘENÍ A AKTIVITY:

- Zpracovat Koncepti rozvoje bytového fondu ve vlastnictví a správě měst/obcí a Koncepti sociálního bydlení.
- Zajistit elektronickou evidenci stavu městského/obecního bytového fondu.
- Připravit plochy pro výstavbu bytových domů a rodinných domů a podporovat individuální výstavby (finanční, nefinanční).
- Podporovat PPP projekty (partnerství veřejného a soukromého sektoru), spolupracovat s developery a investory na nové bytové výstavbě se zohledněním potřeb a podmínek Sokolovska.
- Aktivně podporovat kolektivní formy bydlení (např. družstva, Baugruppe, cohousing, kolektivní multigenerační bydlení).
- Rozvíjet inovativní formy prevence bezdomovectví (Housing First – bydlení především, Housing Ready – prostupné bydlení) a prevence ztráty bydlení.
- Podporovat výstavbu družstevních forem bydlení.
- Podporovat sociální bytové politiky v souladu s Konceptí sociálního bydlení (mj. bezpečné bydlení pro seniory a osoby se zdravotním postižením, bydlení pro rodiny v náročné životní situaci).

### PŘÍKLADY PROJEKTŮ:

- **Rezidenční bydlení** – Příprava podkladů a ploch pro rezidenční bydlení v lokalitách Medard, Smolnická výsypka v Chodově, v Březové u Sokolova, v Jižním lomu v Sokolově.
- **Bytový dům pro seniory v Krásně** – Přestavba objektu bývalé samoobsluhy na byty s návaznými sociálními službami pro bydlení seniorů, kteří již nebudou soběstační ve vlastních rodinných domech, což umožní ponechat tyto seniory v místním prostředí a zároveň uvolnit rodinné domy pro bydlení mladých (děti nebo prodej dalším zájemcům). V objektu mohou být i startovací byty (vícegenerační bydlení, komunitní bydlení).

## Strategický cíl 1.2. Veřejný prostor a kvalitní životní prostředí

#RevitalizaceVeřejnéhoProstoru #KulturníAktivity #AdaptačníStrategie #ModroZelenáInfrastruktura  
#KlimatickéZměny #BezpečnostProVšechny

### ZMĚNY, KTERÝCH CHCEME DOSÁHNOUT:

1. Revitalizovat, modernizovat a rozvíjet veřejný prostor s cílem podpořit rozvoj ekonomických, kulturních, kreativních, společenských a volnočasových aktivit ve městech/obcích Sokolovska.
2. Vytvořit atraktivnější veřejný prostor pro pohyb, pobyt a trávení volného času a současně bezpečnější pro všechny věkové skupiny se zajištěnou dlouhodobou udržitelností péče a obnovy.
3. Revitalizovat budovy, infrastrukturu a veřejný prostor, včetně brownfieldů, pro nové funkce (adaptovat na klimatické změny). Rozvíjet veřejný prostor v souladu s adaptací na dopady změny klimatu s ohledem na teplotní rozdíly, proudění vzduchu, ochranu před větrem nebo zajištění stínu a vodních ploch.
4. Revitalizovat, modernizovat a rozvíjet veřejný prostor s cílem dosáhnout přehlednosti a ucelenosti a z hlediska estetického vnímání jeho uživatelů, jako lákavý prostor k trávení času, pro posezení venku, odpočinku, k prohlížení okolí, k povídání si a vzájemnému naslouchání, k hraní, cvičení a jiným běžným denním aktivitám.
5. Revitalizovat, upravovat a rozvíjet veřejný prostor jako lákavý prostor pro pohyb pěších s ohledem na horší podmínky pro chůzi (stáří, handicap) a s cílem dosáhnout vyšší bezpečnosti pro pohyb chodců a cyklistů a znevýhodněných skupin obyvatel.
6. Zajistit prevenci ve veřejném prostoru před nepříjemnými smyslovými vjemy jako jsou hluk, zápach, odpady a jiná znečištění.
7. Zajistit koncepční přístup při modernizaci, revitalizaci a dílčích intervencích ve veřejném prostoru a zapojit obyvatele do péče o veřejný prostor.

### TYPOVÁ OPATŘENÍ A AKTIVITY:

- Zmapovat a navrhnout řešení dlouhodobě neřešených či nevyužívaných lokalit měst, případně obcí Sokolovska (parks, sportovní zóny, relaxační zóny, centra měst, bariéry pro pohyb chodců a zdravotně znevýhodněných osob atd.).
- Vytvořit jednotnou koncepci péče o veřejný prostor včetně řešení lokace míst pro odpočinek, pro děti, pro sport a řešení údržby a rozvoje instalací ve veřejném prostoru (sochy, pamětní desky atd.).
- Vytvořit adaptační strategii města Sokolov (případně dalších měst a obcí Sokolovska) na změnu klimatu (např. ochrana a rozvoj ploch městské zeleně, adaptační opatření na budovách, stínící, ochlazující a vodní prvky ve veřejném prostoru, zlepšení podmínek pro citlivé skupiny obyvatel).
- Vypracovat metodiku/manuál pro zkvalitňování a sjednocování veřejného prostoru jako oporu pro plánování a zadávání investičních akcí (návody a inspirativní prvky pro tvorbu veřejného prostranství, dobrá praxe reklamy a označování provozoven jako řešení tzv. vizuálního smogu, koncept budování a údržby dětských hřišť a veřejných prostor v duchu programu „města přátelská dětem“, koncept tvorby a údržby turistického a orientačního značení, koncept údržby soch, pamětních desek a instalací ve veřejném prostoru atd.).
- Pasportizovat městské byty ve vztahu ke klimatickým opatřením a navázat plán jejich modernizace.
- Plánovat, tvořit a obnovovat veřejný prostor v souladu s opatřeními reagujícími na změnu klimatu (modrozelená infrastruktura, včetně efektivního hospodaření s vodou, stínící prvky aj.).
- Regenerovat brownfieldy pro další využití (bydlení, podnikání, kultura, vzdělávání, volný čas aj.). Využívat nové technologie, důraz klást na nízkou energetickou náročnost budov, efektivní nakládání se srážkovými vodami, znovuvyužití pitné vody, využití šedé vody a další adaptační a mitigační opatření reagující na změnu klimatu, a to u bytů a budov v majetku města i vhodnou podporou u bytů soukromých objektů.
- Podporovat participativní formy a inovace při zapojení obyvatel a místních podnikatelů, kulturních a vzdělávacích institucí při plánování a realizaci investic a akcí (kulturních, sportovních, společenských apod.) ve veřejném prostoru a při údržbě veřejného prostoru.

- Systematicky zapojovat obyvatele do péče o veřejný prostor, a to formou osvěty (osvěta ve školách, patriotismus) včetně hierarchizace veřejného prostoru (soukromý, polosoukromý, poloveřejný, veřejný).
- Revitalizovat vnitrobloky a vybrané ulice v centru měst s prvky participativního přístupu.
- Podporovat a plánovat intervence na území měst/obcí Sokolovska na základě dat a informací o způsobu života a chování obyvatel, s cílem zvýšit využívání veřejného prostoru a zajistit vysokou spokojenost obyvatel s místem, ve kterém žijí.
- Řešit městský mobiliář s možností třídění odpadu a veřejná WC v místech nejvíce využívaného veřejného prostranství.
- Připravit koncept vyhlášky podporující redukci rušivých reklam ve veřejném prostoru (tzv. vizuální smog) včetně pomoci vlastníkům s výměnou nevhodné reklamy pro využití zejména historických/památkově cenných částech měst a obcí Sokolovska.
- Aktivně řešit problematiku světelného smogu.
- Vytvořit orientační plány (zahrnující např. městské sady, sportovní areály, dětská hřiště atd.) pro lepší využití stávajících lokalit pro trávení volného času.
- Zavést službu „Není nám to jedno“, usnadňující hlášení závad vyskytujících se ve veřejném prostoru.

### PŘÍKLADY PROJEKTŮ:

- **Studie Staré město Sokolov** – Zpracování celkové koncepce rozvoje centra města a jeho okolí zahrnující dílčí studie zaměřené na jednotlivé městské lokality (Revitalizace Starého náměstí a okolí, revitalizace náměstí Budovatelů, stavební úpravy objektu tržnice a okolí, revitalizace rybníků – Husovy sady, Areál zdraví, revitalizace areálu Bohemia, revitalizace areálu Klášterního kostela sv. A. Paduánského, náplavka Lobezského potoka, náplavka řeky Ohře, záchytné parkoviště za klášterem). Propojení uvedených lokalit prostřednictvím naučné stezky a zpřístupnění všech památek na její trase, restaurování památkově chráněných soch, pomníků, drobných historických objektů, provedení bezbariérových tras, jednotícího mobiliáře, trasa a stanoviště pro turistický vláček, provedení liniových fontán na náměstí apod.
- **Revitalizace Starého náměstí a okolí** – Revitalizace v centru Sokolova bude zahrnovat obnovu zeleně, komunikací, parkoviště, veřejného osvětlení, mobiliáře (lavičky, koše, informační cedule apod.).
- **Náplavka Lobezského potoka** – Zpřístupnění náplavky Lobezského potoka, zakrytí teplovodního potrubí, vytvoření nových atraktivních prvků, včetně mobiliáře a odpočinkových míst kolem potoky, včetně prostranstvím před ZŠ Rokycanova.
- **Náplavka řeky Ohře** – Vytvoření pěší promenády na břehu řeky Ohře, rozšíření stávající trasy podél řeky, zpřístupnění břehu, zakrytí parovodu, ztraktivnění volných prostranství (herní prvky, mobiliář, pódium, vegetace apod.). Vybudování veřejného kotviště a úvaziště pro vodáky.
- **Revitalizace areálu Bohemia** – Revitalizace, obnova a doplnění cestní sítě, mobiliáře, vegetace, veřejných sportovišť pro všechny generace – pro seniory, děti, mládež, střední generaci. Vybudování diskgolfování parku, pumtracku, opičí dráhy, lezecké pyramidy, airsoft hřiště apod.
- **Hospodaření se srážkovou vodou – retence** – Nalezení vhodných lokalit a objektů ve vlastnictví města Sokolova a realizace projektů k zachytávání srážkové vody a jejímu následnému využití, např. k automatickému zavlažování zeleně ve městě. Záměrem je dále využití bazénové vody (městský bazén a koupaliště), např. pro čištění komunikací či zálivku zeleně ve městě.

## Strategický cíl 1.3. Komunita, kultura, sport a aktivní volný čas

#KvalitníInfrastruktura #KulturníAktéři #PestrostKultury #InkluzivníNabídka #SpolupráceAktérů  
#KreativníOdvětví #VolnočasovéAktivity #KomunitníŽivot

### ZMĚNY, KTERÝCH CHCEME DOSÁHNOUT:

1. Zajistit kvalitní infrastrukturu a zázemí pro kulturní aktéry, spolky a veřejnost. Podporovat aktivní spolupráci všech aktérů v oblasti kultury a ve spolupráci s nimi stanovit cíle pro rozvoj kultury.
2. Podporovat pestrou kulturní nabídku jakožto klíčového faktoru kvality života na Sokolovsku a nástroje integrace. Podporovat kulturu jako nástroj pro výchovu, vzdělávání, rozvoj tvořivosti a udržování tradic.
3. Aktivně spolupracovat s aktéry v oblasti kultury a sportu na rozvoji nabídky kulturních, sportovních a volnočasových aktivit pro různé cílové skupiny.
4. Podporovat kulturní a kreativní odvětví, která formují nové pracovní příležitosti.
5. Rozvíjet širokou, inkluzivní nabídku volnočasových aktivit jako nástroj posilování místních komunit.

### TYPOVÁ OPATŘENÍ A AKTIVITY:

- Podporovat sportovní, kulturní a další volnočasové akce, a podporovat živou kulturu.
- Stavět nebo rekonstruovat vhodné objekty pro zajištění dostatečného zázemí pro činnost kulturních, zájmových a sportovních spolků a organizací a další volnočasové aktivity (např. multifunkční sál pro kulturní akce, prostory pro neformální setkávání rodin a mládeže, coworkingová místa, studovny, modernizace sportovišť pro veřejnost, dětská hřiště a hřiště pro starší děti).
- Zpřístupnit veřejný prostor pro potřeby kulturní, zájmové a sportovní činnosti a podpořit spolkovou činnost v obcích (možnost pořízení „spolkového“ mobiliáře pro využití obcemi, mikroregionem, neziskovými organizacemi apod. při pořádání společenských, kulturních a sportovních akcí (velkokapacitní stan, ozvučení, topení, podium, lavice, stoly apod.)).
- Podporovat systematickou tělovýchovnou a sportovní činnost (pronájmy sportovišť, startovné na soutěžích aj.).
- Zajistit dostupnost sportu pro handicapované vytvořením příznivějších podmínek, včetně bezbariérové sportovní infrastruktury.
- Vybavit města a obce Sokolovska prvky, které kolemdoucí lákají k pohybu.
- Podporovat přeshraniční spolupráci, setkávání aktérů a společné plánování v oblasti kultury a sportu a stanovit společné cíle v rozvoji volnočasových aktivit.
- Zajistit dostupnost informací o konání kulturních a sportovních akcí na Sokolovsku v sousedních příhraničních regionech (weby v dvojjazyčné verzi, informace v médiích apod.)
- Vytvořit a pravidelně aktualizovat dvojjazyčný česko-německý kalendář kulturních a sportovních akcí.
- Podporovat mezigenerační charakter volnočasových akcí pořádaných městy/obcemi a zaměřit jejich marketingu na různé cílové skupiny.
- Vytvořit benefiční systém pro rodiny s dětmi, studenty a seniory (zvýhodněné ceny a vstupy).
- Vytvořit podmínky pro rozvoj kulturních a kreativních průmyslů (například v návaznosti na projekt Krajské kulturní a kreativní kanceláře 4K) podporovat setkávání a propojování kreativců, marketingem či hledáním odbytových kanálů produktů, nabídkou prostoru pro tvorbu a prezentaci, rozvojem kreativního vzdělávání, akceleračními programy aj.
- Podporovat rozvoj nabídky volnočasových aktivit podporujících komunitní život se zaměřením na rodiny, děti a mládež, seniory, osoby se zdravotním postižením, osoby s nižšími příjmy a další cílové skupiny.
- Budovat pozitivní vztah ke sportu (propagovat dostupnost sportovišť pro veřejnost, spolupráce se školami, prvky ve veřejném prostoru lákající k pohybu).
- Podporovat spolky a kluby provozující sportovní a volnočasové aktivity pro seniory.

## **PŘÍKLADY PROJEKTŮ:**

- **Multifunkční sportovní hala a tréninkové středisko Královské Poříčí** – Výstavba multifunkční sportovní haly v Královském Poříčí s možností využití jako tréninkové středisko pro soustředění (návaznost na ubytovací kapacity statku Bernard), a na denní bázi využití pro sportovní oddíly míčových her ze Sokolovska.
- **Míčová hala Sokolov** – výstavba kryté sportovní haly pro míčové sporty (florbal, basketbal, volejbal a badminton).
- **Multifunkční kulturní a komunitní domy** – Výstavba multifunkčních domů poskytujících v obcích prostor pro společenské akce, fitness, obchody, lékařské ordinace, zázemí pro zájmovou a volnočasovou činnost, pro participační aktivity a další.
- **Obnova a revitalizace sportovišť postavených před rokem 1989**
- **„Spolkový“ mobiliář pro volnočasové vyžití veřejnosti na kulturně-spoločenské akce** – nákup velkokapacitního stanu s vybavením (ozvučení, topení) a pořízení prezentačních stánků, podla, lavic a stolů atd. pro využití pro kulturní a společenské akce měst/obcí Sokolovska.
- **Rozvoj volnočasové a rekreační infrastruktury v lokalitách Medard a Michal** – projekty SUAS Group.

## Strategický cíl 1.4. Udržitelná mobilita a dopravní infrastruktura

#DopravníPropojení #Cyklostezky #UdržitelnéZpůsobyDopravy #InfrastrukturaProMobilitu #SMARTŘešení #BezpečnostDopravy #VeřejnáDoprava #BezbariérováDostupnost

### ZMĚNY, KTERÝCH CHCEME DOSÁHNOUT:

1. Zlepšovat dopravní propojení měst a obcí Sokolovska.
2. Zvyšovat využití udržitelných způsobů dopravy. Dobudovat infrastrukturu pro udržitelnou mobilitu.
3. Zavádět prvky SMART řešení veřejné dopravy.
4. Kontinuálně zvyšovat bezpečnost dopravy jako takové s důrazem na pěší dopravu, cyklo dopravu a další způsoby udržitelné dopravy.

### TYPOVÁ OPATŘENÍ A AKTIVITY:

- Vypracovat, naplňovat, monitorovat a pravidelně aktualizovat Plán udržitelné mobility Sokolovska.
- Rozšiřovat veřejné sítě dobíjecích stanic pro elektromobily a elektro kola a vodíkových stanic.
- Podporovat chytrá řešení v dopravě (Inteligentní řídicí systémy, bezkontaktní platby apod.).
- Uskutečnit průzkum potřeb obyvatel Sokolovska v návaznosti na veřejnou dopravu (cesty za službami, do zaměstnání, na úřady apod.), společné návrhy na optimalizaci spojů veřejné autobusové a železniční dopravy.
- Uskutečnit průzkum aktuálních způsobů dopravy žáků do škol a návrhy na jejich optimalizaci v zájmu zvýšení bezpečnosti dětí (společné školní autobusy nebo mikrobusey, možnost rozvoje digitálních systémů pro optimalizaci trasy školního autobusu – chytrých žákovských karet).
- Provéřit možnost zavedení sítě venkovské autobusové dopravy s rezervačním systémem, umožňujícím zastávky „na objednání“ a školních busů „na vyžádání“ pro zlepšení dopravní dostupnosti a zvýšit využívání veřejné dopravy.
- Pečovat o přestupní místa veřejné dopravy (zvýšit komfort přestupu a čekání, dostupnost informací, možnosti parkování P+R a K+R).
- Provázat cesty pro pěší a cyklisty s frekventovanými cíli včetně zajištění liniové zeleně podél cyklostezek. Doplnit síť cyklostezek a cyklotras a jejich napojení na páteřní cyklostezku Eurovelo 6 Ohře.
- Estetizovat prostor a rozvoj zeleně v blízkosti hlavních dopravních tahů, obchvatů, chodníků a cyklotras pro zvýšení motivace k využívání udržitelných způsobů dopravy.
- Realizace protihlukových stěn a výsadba izolační zeleně.
- Aktivně zapojovat obyvatele do plánování dopravy a zlepšování reakce na požadavky včetně výsledků pravidelného názorového šetření.

### PŘÍKLADY PROJEKTŮ:

- **Autobusové linky „na vyžádání“** – autobusy s výbavou pro přepravu hůře pohyblivých osob jezdí v časech dle rezervací uživatelů, mohou zajíždět i na adresu bydliště nebo do jeho blízkosti. Jízdu si registrovaní uživatelé rezervují dne předem v rezervační aplikaci nebo telefonicky. (Možný vzor tzv. Bwcabus ve Walesu – viz: An on-demand rural bus service in rural Wales | The European Network for Rural Development (ENRD) (europa.eu).
- **Školní bus na vyžádání** – autobus sváží děti z obcí do škol a zpět, trasa je vypočítána a optimalizována na základě georeferencovaných ID karet žáků v autobuse. Podle registrace ID karet žáků v aplikaci v autobuse mohou rodiče dostat sms zprávu, že dítě nenastoupilo jízdu. (Možný vzor Schülerbeförderung ve městě Olfen v SRN – viz Schülerbeförderung (olfen.de).
- **Obchvat Nového Sedla.**
- **Železniční zastávka v Šabině** – Prověření možnosti zřízení či přiblížení zastávky v Šabině.
- **Rekonstrukce/výstavba lávek/mostů přes Ohři** – Šabina, Královské Poříčí, Dasnice.

## PRIORITA 2 – SOKOLOVSKO PRO BUDOUCNOST

Sokolovsko potřebuje zvýšit kvalitu vzdělávání na všech stupních jak s ohledem na budoucí vzdělanost, znalosti a kompetence absolventů základních a středních škol, tak i s ohledem na celoživotní vzdělávání a podíl obyvatel s terciárním a přírodovědným vzděláním. Cílem priority je nejen posílit připravenost absolventů pro trh práce a zvýšit kvalitu vzdělávání ve shodě se Strategií vzdělávací politiky ČR 2030+. Jednou z klíčových priorit je také vysokoškolské vzdělání. Cílem Sokolovska je usilovat o dostupnost vzdělávání formou vysoké školy polytechnického typu v Karlovarském kraji, s cílem otevřít dveře k rozvoji technických a profesních oborů i přímo na Sokolovsku. S úsilím o zvýšení kvality vzdělávání souvisí i úsilí o snižování počtu dětí ohrožených školní neúspěšností a podporu neustálého odborného růstu pedagogů.

Cílem Sokolovska je pro dostupnou pracovní sílu vedle podmínek k životu nabídnout i odpovídající pracovní uplatnění. Klade si proto za cíl vytvoření podmínek pro atraktivní investiční klima a zvýšení povědomí o podmínkách a podporách podnikání v regionu. Chce i nadále podporovat podnikavost a motivovat podnikavé lidi k zahájení a růstu podnikání na Sokolovsku s vidinou většího množství nově založených firem a rozvoje lokálních produktů a služeb. Tento cíl také nabádá k rozvoji kompetencí v podnikání mezi mladými lidmi a začínajícími podnikateli a podněcuje zvýšený zájem o podnikání napříč věkovými skupinami.

V oblasti energetiky bude kladen důraz na zajištění energetické bezpečnosti a na podporu přechodu k udržitelným zdrojům energie. S tím souvisí opatření zaměřená na snížení spotřeby energie, spolupráci na modernizaci v energetickém sektoru a na podporu komunitní energetiky. Opatření mají v důsledku přinést snížení rizika nestability dodávek a přispět k dosahování klimatických cílů. Zároveň se předpokládá rozvoj nových zdrojů pro dálkové zásobování teplem a podpora výstavby v pasivním standardu.

Sokolovsko se bude více zaměřovat i na transformaci své ekonomiky směrem k principům cirkulárního hospodářství a zlepšení systému nakládání s odpady. Strategie zahrnuje zavádění postupů, které maximalizují recyklaci a znovuvyužití materiálů, a snižují množství odpadů směřujících na skládky. To se projeví ve výstavbě moderních recyklačních a kompostovacích zařízení, zlepšení třídění odpadů a osvětě veřejnosti. Tyto kroky budou podporovat snížení environmentálního dopadu a zvýší efektivitu využívání zdrojů.

### VAZBA PRIORITY NA ANALYTICKOU ČÁST:

- Necelá třetina obcí v rámci území ORP Sokolov nedisponuje žádným školským zařízením, **děti dojíždějí za vzděláváním do okolních obcí.**
- V ORP Sokolov je **pouze 7,7 % vysokoškolsky vzdělaných obyvatel**, což je významně méně, než je průměr ČR (17,6 %). Nižší ve srovnání s průměrem ČR i Karlovarského kraje je i podíl obyvatel s maturitou, zatímco podíl obyvatel s výučním listem či pouze základním vzděláním je naopak o několik procentních bodů vyšší.
- Stejně jako v celém Karlovarském kraji se i ORP Sokolov potýká s **nedostatkem kvalifikovaných pedagogických pracovníků** a dalších profesí ve vzdělávání.
- V Karlovarském kraji **chybí vysoká škola**, je zde pouze několik poboček vysokých škol nabízejících převážně kombinované studium. Studenti tak vyjíždějí za vyšším studiem mimo kraj a většina se již nevrací zpět do svého rodného bydliště. V obcích ORP Sokolov jakožto v celém Karlovarském kraji **tak ubývá počet mladých obyvatel s vyšším vzděláním.**
- V uplynulých letech došlo v rámci optimalizace krajské sítě škol ke zrušení středních škol v několika obcích ORP Sokolov (Kynšperk nad Ohří, Loket, Královské Poříčí), před zrušením je rovněž původní gymnázium v Chodově, které je nyní pobočkou gymnázia Sokolov.
- Na Sokolovsku se nacházejí především ekonomické subjekty provozující svou činnost v průmyslu, stavebnictví, velkoobchodu a maloobchodu.
- Celé území Karlovarského kraje výrazně **zaostává ve výkonnosti ve skupině služeb s vyšší přidanou hodnotou.**

- **Rozvinutost území v oblasti výzkumu, vývoje a inovací je nejmenší** v rámci celé České republiky.
- V území se nachází **malé množství start-upů** s větším potenciálem a velmi **málo rychle rostoucích středně velkých firem**.
- Spolupráce obcí s podnikateli je ve srovnání s jinými kraji druhá nejnižší, **obce nemají potřebu s podnikateli spolupracovat**.
- Karlovarská aglomerace prochází **strukturálními proměnami vyplývajícími z transformace těžby uhlí a energetiky**, což ovlivňuje investiční rozhodování velkých podniků a nese dopady na energetickou soběstačnost a ceny pro domácnosti, a to s ohledem na různá průmyslová odvětví a environmentální regulace.
- Rozvíjející se oblast komunitní energetiky a lokalizace osídlení v Karlovarském kraji dává příležitost pro **posílení lokálního nakládání s energií**, očekávané změny v soustavách zásobování teplem jsou příležitostí pro výměnu zdrojů vytápění za zdroje, které jsou z hlediska dosahování klimatických cílů dlouhodobě udržitelné.



## Strategický cíl 2.1. Vzdělávání pro budoucnost

#PolytechnickáVŠ #DuálníVzdělávání #TrhPráce #KvalitaVzdělání #Strategie2030+ #SpolupráceŠkol  
#Mentoring #KariérníRozvoj #TalentManagement #OdbornéPozice

### ZMĚNY, KTERÝCH CHCEME DOSÁHNOUT:

1. Založit a rozvíjet vysokou školu polytechnickou Karlovarského kraje jako nový typ vysokoškolského profesního vzdělávání – rozvoj technických studijních oborů V Sokolově.
2. Zvýšit připravenost absolventů základních a středních škol pro trh práce.
3. Zvýšit kvalitu vzdělávání s důrazem na cíle Strategie vzdělávací politiky ČR 2030+.
4. Postupně snížit podíl dětí ohrožených školní neúspěšností.

### TYPOVÁ OPATŘENÍ A AKTIVITY:

- Implementovat národní Strategii vzdělávací politiky ČR do roku 2030+.
- Aktivně se zapojovat do založení a rozvoje vysoké školy polytechnické Karlovarského kraje jako nového typu vysokoškolského vzdělávání v ČR (důraz na duální vzdělávání a spolupráci se zaměstnavateli, mapování potřeb zaměstnavatelů z hlediska profesí a budoucích studijních oborů, zajištění prostor a vybavení pro výuku, spolupráce při vyhledávání vyučujících atd.).
- Naplňovat cíle MAP a vytvořit společnou vizi a strategii vzdělávacích institucí na Sokolovsku.
- Propojovat aktéry v oblasti vzdělávání (spolupráce ředitelů, realizace společných projektů, sdílení odborníků a příkladů dobré praxe).
- Rozvíjet strategické řízení ve školách a školských organizacích, podporovat leadership a management vedoucích pracovníků.
- Zabezpečit kariérní a osobnostního rozvoje pedagogů včetně propojování pedagogů z různých škol a školských zařízení, sdílení dobré praxe, nabídky vzdělávacích kurzů pro více škol, rozvoj měkkých dovedností a motivace apod.
- Rozvíjet kariérové poradenství na školách, a to prostřednictvím mentoringu, sdílených odborníků, talent-managementu, podpory nadaných dětí apod.
- Posílit odborné pozice na školách (speciální a sociální pedagogové, školní psychologové, asistenti pedagoga, kariéroví poradci apod.). Mentoring pro práci se znevýhodněnými žáky a propojení škol se sociálními službami.
- Rozvíjet talent-management na školách (např. diagnostika a podpora talentů, zavedení a podpora koordinátorů nadání, vzdělávání pedagogů v oblasti péče o talenty, práce s nadanými žáky, vznik a podpora talent-center, badatelské výuky a robotiky).
- Analyzovat potřeby nových středoškolských oborů v návaznosti na potřeby trhu práce a podporovat podnikání i kulturní a kreativní odvětví, které zabrání odlivu mladých a soustředí se na posilování jejich kompetencí a smysluplné trávení volného času.
- Propojit spolupráci základních a středních škol a firem, přenášet praktické příklady dobré praxe do výuky. Přiblížit různými formami zájemcům z řad obyvatel a žákům a studentům nové dostupné technologie a inovace. Umožnit studentům a absolventům získat praktické zkušenosti v reálném podnikatelském prostředí.
- Rozvíjet duální vzdělávání a posílit všeobecné vzdělávání polytechnického typu na středních školách.
- Rozvíjet kvalitu předškolního vzdělávání, zajistit péči o děti do 3 let a zvyšovat podíl dětí z rodin s nízkým socioekonomickým statusem zapojených do předškolního vzdělávání.
- Klást důraz na polytechnické vzdělávání (vybudování učebny polytechniky, dovybavení kroužků polytechniky).
- Rozvíjet proaktivní a alternativní metody výuky a neformální vzdělávací zařízení. Zapojovat inovativní metody vzdělávání do výuky.
- Podporovat projekty kreativního učení ve školách, posilovat talent a kreativitu jako klíčovou kompetenci pro nový trh práce a zvyšovat porozumění pro mezioborovou spolupráci mezi

humanitními a technickými obory (vznik inovací). Zavádět model zapojování kreativců a kulturních organizací do procesu učení.

- Dále snižovat nerovnosti ve vzdělávání, podporovat úspěšnost žáků, podporovat genderovou rovnost v přístupu ke vzdělávání. Pokračovat v podpoře vzdělávání dětí ze sociálně znevýhodněného prostředí. Dále rozvíjet inkluzivní vzdělávání a snižování studijní neúspěšnosti ve spolupráci s Agenturou pro sociální začleňování.
- Zajistit bezpečné prostředí na školách prostřednictvím udržování kvalitních vztahů mezi žáky, participace a autonomie žáků nebo prevence rizikového chování.
- Podporovat kvalitní jazykové vzdělávání (např. rodilí mluvčí, případně sdílení rodilých mluvčích na více školách, spolupráce se zahraničními školami, eTwinning, summer camp, dny anglického jazyka, zahraniční filmový klub, zavádění prvků metody CLIL aj.).
- Rozvíjet volnočasové aktivity v areálech škol a školských organizací, a to se zaměřením na klíčové kompetence dle Evropského referenčního rámce (digitální znalosti, podnikání, polytechnické vzdělávání, přírodní vědy a EVVO, jazyky, občanské a sociální dovednosti).
- Vybudovat kreativní centrum, sdílené dílny pro podporu kreativity (šicí dílny, práce se dřevem, audiovizuální či nahrávací studia, animace).
- Rozvíjet celoživotní vzdělávání ve spolupráci s městskými/obecními knihovnami.

### PŘÍKLADY PROJEKTŮ:

- **Vysoká škola polytechnická v Karlovarském kraji** – Nový typ profesně zaměřené VŠ na principu duálního vzdělávání po vzoru německé Fachhochschule. Obory podle potřeb zaměstnavatelů na Sokolovsku (a v Karlovarském kraji) a očekávaných trendů hospodářství (digitalizace, ICT, energetický management, zelené technologie atd.). Spolupráce na úpravě legislativy, příprava studijních oborů, příprava zázemí.
- **Konverze bývalého školského areálu v Královském Poříčí** – Konverze na základní školu, mateřskou školu nebo zázemí pro Polytechnickou VŠ.
- **Program zvyšování vzdělávací úspěšnosti dětí ze znevýhodněných rodin nebo se speciálními vzdělávacími potřebami** – provázaný systém doučovacích kroužků v návaznosti na ZŠ po vzoru města Krnova. Systém doučovacích kroužků pro děti ze znevýhodněných rodin ohrožených školní neúspěšností. Pro úspěch kroužků je třeba zajistit kromě doučovatelů i terénní pracovníky/pracovnice pro práci s rodiči dětí, a dále zajistit provazbu na konkrétní učitele konkrétních dětí.
- **FabLab a podpora kreativity** – vybudování stacionární učebny/laboratoře s pokročilým technickým vybavením s kurzy digitálních řemesel a dovedností pro ZŠ, SŠ a pro dospělé. Návaznost na mobilní FabLab plánovaný Karlovarským krajem.
- **Kreativní centrum** – Vybudování kreativního centra, sdílených dílen pro podporu kreativity (šicí dílny, práce se dřevem, audiovizuální či nahrávací studia, animace).

## Strategický cíl 2.2. Podnikavost a inovace

#InvestičníKlima #PodporaPodnikání #Networking #StartUp #PodnikatelskéVzdělání #Infrastruktura #AtraktivníPodmínky #InovačníPobídky #KomunikaceSInvestory #RozvojPodnikání

### ZMĚNY, KTERÝCH CHCEME DOSÁHNOUT:

1. Zatraktivnit podmínky pro potencionální investory.
2. Zvýšit povědomí o nástrojích pro podporu podnikání a podnikavosti (existujícími na úrovni ORP, kraje i ČR) mezi potencionálními a začínajícími podnikateli.
3. Zatraktivnit podmínky pro zahájení a růst podnikání s cílem zvýšit počet rozvinutých podnikatelských nápadů a nových produktů.
4. Zvýšit zájem o podnikání a rozvoj podnikavého myšlení napříč věkovými skupinami.
5. Zvýšit počet nově založených živností a společností.
6. Více zviditelnit lokální produkty a značky.
7. Zvýšit kompetence a rozšířit znalosti potřebné k podnikání zejména u žáků či studentů ZŠ a SŠ.

### TYPOVÁ OPATŘENÍ A AKTIVITY:

- Zahrnout specifické rozvojové průmyslové nebo podnikatelské plochy do plánů územního rozvoje a zahájit včasnou přípravu ploch k využití.
- Vybudovat nebo modernizovat dopravní, energetickou a komunikační infrastrukturu ve vazbě na rozvojové průmyslové nebo podnikatelské plochy.
- Spolupracovat s relevantními institucemi (CzechInvest, Karlovarský kraj aj.) na vypracování atraktivních pobídek pro nové investory, včetně investičních pobídek a dotační podpory.
- Aktivně komunikovat s investory a prezentovat přednosti Sokolovska (ve spolupráci s Karlovarským krajem) na národních i mezinárodních trzích a konferencích.
- Aktivně propojovat zájemce o investování v regionu s poskytovateli komplexních služeb a poradenství pro potenciální investory nebo přímo za tímto účelem. zřídít kontaktní místo (osobu, či tým) v ORP Sokolovska.
- Zjednodušit, zefektivnit a digitalizovat administrativní procesy související s investiční činností.
- Mapovat a podporovat ve spolupráci s Krajskou agenturou rozvoje podnikání rozvoj komplexního ekosystému podpory podnikavosti, podnikání, podnikatelů a firem, kdy součástí tohoto ekosystému budou prostory pro rozvoj podnikání (např. coworking), kontaktní místa, služby, eventy a subjekty schopné poskytovat poradenství v oblasti podnikání (volitelně s finanční podporou kraje, ORP, či města).
- Nastavit, popsat, spravovat, vytvořit, či iniciovat vznik komunikačních (a marketingových) kanálů pro komunikaci možností a nástrojů podpory podnikání a podnikavosti v území (specializovaný web, kanály na sociálních sítích, tištěné materiály).
- Vytvářet příležitosti pro networking a výměnu zkušeností mezi místními podnikateli a potenciálními investory.
- Podpořit spolupráci i pravidelné setkávání zástupců místních vzdělávacích institucí s těmi v okolních regionech spolu s podnikatelským sektorem, s cílem rozvíjet klíčové obory, tak aby absolventi byli relevantní pracovní silou zejména pro produkci a služby s vyšší přidanou hodnotou.
- Napomoci vytvoření, či vytvořit a dlouhodobě podporovat vznik podnikatelské komunity sestavené z podnikatelů a institucí, či jednotlivců nabízejících v území služby či programy směřující k podpoře podnikavosti a podnikání a s její pomocí pak mapovat stav ekosystému a bariéry v podnikání. (podobně jako například Startup community pod vedením MSIC v Moravskoslezském kraji).
- Motivovat podnikavé obyvatele k zahájení jejich podnikání a podpořit je v začátcích podnikání (ocenění, soutěže, zvýhodněné služby, vlastní dotační titul).
- Zviditelnit příklady dobré praxe a příběhy úspěšných podnikatelů prostřednictvím networkingu se zkušenými podnikateli a sdílení jejich zkušenosti a znalosti.

- Vybudovat síť mentorů, expertů a konzultantů pro začínající podnikatele – zkušení podnikatelé a odborníci poskytnou individuální poradenství a podporu, (volitelně za finanční podpory ORP, města nebo kraje).
- Motivovat společně s relevantními institucemi malé a střední firmy k inovacím a využívání výzkumných a vývojových aktivit a propojovat je s výzkumnými a vývojovými zdroji.
- Podpořit vznik nových podnikatelských nápadů a týmů prostřednictvím intenzivních víkendových akcí (hackatony, start-upové víkendy).
- Podporovat pravidelné eventy (např. farmářské trhy, "otevřené dny" na farmách, atd), kde mohou místní výrobci prezentovat a prodávat své produkty. rozvíjet a propagovat společnou značku, která bude reprezentovat kvalitu a původ lokálních produktů, vytvořit marketingovou strategii pro tuto společnou značku.
- Podpořit prodej lokálních produktů skrze už zavedené místní i celorepublikové webové a jiné obchodní platformy (typově např. scuk.cz, rohlik.cz, kosik.cz, albertonline.cz atd.).
- Integrovat nástroje rozvoje podnikavosti a kompetencí k podnikání ve všech typech škol v počátečním vzdělávání.
- Podpořit finančně i nefinančně sociální podnikání – podnikatelské projekty s pozitivním sociálním dopadem.
- Integrovat zásady udržitelnosti do plánování rozvojových ploch a podporovat investice do zelených technologií. Motivovat podnikatele k šetrnosti k životnímu prostředí a udržitelnosti.
- Podporovat digitalizaci ve firmách a digitální infrastrukturu a nové technologie pro využívání soukromým sektorem a podnikateli.

### PŘÍKLADY PROJEKTŮ:

- **Programy na podporu podnikavosti a podpora podnikání** – Komplexní program zacílený na území Sokolovska se souborem konkrétních aktivit vzdělávacího, networkingového a inspirativního charakteru s cílem zvyšovat motivaci k podnikání, síťovat podnikavé lidi a podnikatele, motivovat obyvatele Sokolovska k založení vlastního podnikání a podporovat začínající podnikatele v růstu v prvotních fázích růstu firmy.
- **Krajský Business Park Sokolov** – využití rozvojových ploch v Sokolově k podnikatelským a inovačním aktivitám.
- **Vytváření podmínek pro práci online** – v návaznosti na rozvoj rezidenčního bydlení a volnočasových aktivit a atraktivit se Sokolovsko může stát vyhledávanou lokalitou pro specialisty pracující online pro firmy v Praze či zahraničí. Kromě rychlého internetu je možné zlepšit podmínky pro online práci v podobě hubu, coworku (sdílených kancelářů a dílen).
- **Snížení dopadů rozvoje průmyslových zón (např. systémy odhlučnění průmyslových areálů)** – Zavádění opatření na snížení hluku průmyslových areálů (izofonní zóna) na úroveň hygienických norem umožňujících rozvoj okolního území (Vřesová).
- **Rozvoj výroby s využitím nových chemických technologií** – například výroba methanolu, syngasu, chemické využití vodíku, chemie lithia, hydrolýza (projekty SUAS Group).
- **Nové prostory pro podnikání v Sokolově** – Záměr přeměny bytových prostor v domech v Nádražní ulici na nebytové a poskytování těchto prostor malým a středním podnikatelům.
- **Revitalizace železničního DEPA** – Revitalizace brownfieldu bude rozdělena do 4 etap: I. etapa – vybudování parkovací plochy pro osobní automobily, II. etapa – vybudování parkovací plochy pro autobusovou a nákladní dopravu, III. etapa – příprava pozemků pro podnikání (součástí bude vybudování technické infrastruktury a příprava pozemků určených k prodeji či pronájmu malým a středním podnikatelům) a výstavba haly pro chráněnou dílnu, IV. etapa – vybudování areálu pro skladovací koje sloužící podnikatelům a veřejnosti.
- **Sdílečko (Ostrava – Poruba)** – Prezentace nabídky regionálních prodejců, výrobců nebo designérů, kteří nabízejí zajímavý a nevšední produkt nebo službu atraktivní formou. Oživení veřejného prostoru díky interaktivním expozicím, workshopům i hrám, prezentaci rozvojových záměrů a projektů na místní úrovni a prostor k přiblížení veřejné správy obyvatelům města.

## Strategický cíl 2.3. Energetika

#EnergetickáBezpečnost #UdržitelnáEnergie #OZE #KomunitníEnergie #ModernizaceInfrastruktury  
#EnergetickáNáročnost #SECAP #EnergetickáUdržitelnost #SníženíSpotřeby #SolárníEnergie

### ZMĚNY, KTERÝCH CHCEME DOSÁHNOUT:

1. Zajistit energetickou bezpečnost a energetickou udržitelnost Sokolovska, včetně opatření na snížení rizika nestability dodávek elektrické energie.
2. Snížit spotřebu energie veřejných i soukromých objektů a infrastruktury.
3. Podpořit modernizaci energetiky a napomáhat přechodu na nízkoemisní, bezemisní energetiku a rozvoji komunitní energetiky.

### TYPOVÁ OPATŘENÍ A AKTIVITY:

- Analyzovat a vyhodnocovat potenciál komunitní energetiky, lokálních distribučních soustav a využívání alternativních zdrojů energie a jejich postupné využívání (například solární panely na střeších obecních budov) pro zásobování elektřinou a teplem.
- Zvážit účast v Paktu starostů a primátorů a související zpracování Akčního plánu udržitelné energetiky a klimatu (SECAP).
- Modernizovat energetickou infrastrukturu a snižovat energetické náročnosti budov (modernizace zdrojů tepla, regulace vytápění, chytré systémy řízení osvětlení, zateplování a rekonstrukce budov, nástroje energetického managementu, využívání OZE a další).
- Provéřit administrativní, právní a licenční možnosti pilotního ověřování místní výroby elektřiny a tepla u obnovitelných zdrojů energie, která je buď bezemisní (fotovoltaika, tepelná čerpadla), nebo s přísnými požadavky na emise (spalování biomasy).
- Podporovat uvedení do provozu soustavy komunitní energetiky (H.Slavkov, Krásno, Šabina, Lomnice a dalších).
- Hledat, připravovat a využívat vhodné dotační zdroje pro rozvoj nízkoemisní a bezemisní energetiky. Prověřovat administrativní, právní a licenční možnosti pilotního ověřování místní výroby elektřiny a tepla z obnovitelných zdrojů energie, která je buď bezemisní (fotovoltaika, tepelná čerpadla, obnovitelný vodík), nebo s přísnými požadavky na emise (spalování biomasy).
- Spolupracovat s Karlovarským krajem a dalšími krajskými institucemi (např. Agenturou krajského energetického managementu Karlovarského kraje, p.o.).
- Spolupracovat s obcemi (např. v rámci MAS Sokolovsko, mikroregion Sokolov-východ apod.), podnikatelským sektorem a dalšími významnými institucemi na snižování spotřeby energie a využívání obnovitelných a nízkoemisních zdrojů energie.
- Najít řešení nových zdrojů (surovin) pro systém dálkového zásobování teplem.
- Stavět budovy v pasivním a plusovém standardu.
- Kombinovat adaptační a mitigační opatření v souvislosti se změnou klimatu, respektující zlepšování kvality vnitřního prostředí budov (např. prostřednictvím zelených střešů a fasád, instalace vzduchotechniky s rekuperací odpadního tepla ad.).
- Podporovat obyvatele ohrožené energetickou chudobou.
- Osvěta obyvatel a dětí na školách v oblasti obnovitelných zdrojů energie.

### PŘÍKLADY PROJEKTŮ:

- **Energy Hub** – projekt SUAS Clean Energy na podporu zajištění energetické bezpečnosti a dekarbonizace regionu. Projekt spočívá v integraci, řízení a akumulaci elektrické energie z nových a konvenčních zdrojů.
- **Obnovitelné zdroje energie SUAS Clean Energy** – projekty v oblasti rozvoje nových obnovitelných zdrojů jako jsou fotovoltaika, větrná energie a případně dalších.

- **Multipalivový kotel** – kotel na spalování různých druhů alternativních paliv, například pelet, štěpky či plynu, k využití pro oblast teplárenství (projekt Sokolovské uhelné, právní nástupce, a.s.).
- **Výstavba nových zdrojů elektřiny a tepla na bázi plyných substancí** – projekt Sokolovské uhelné, právní nástupce, a.s.
- **Rozvoj vodíkových technologií** – projekty SUAS Clean Energy.
- **Modernizace bývalé kogenerační jednotky** – přestavba bývalé kogenerační jednotky s doplněním technologií v Synthomer a.s. umožní v budoucnu pokrýt spotřebu energie podniku z vlastních zdrojů.
- **Hospodaření s energií a využívání obnovitelných zdrojů energie v Sokolově** – Cílem je snížení spotřeby energie prostřednictvím zateplení budov a střech, výměnou osvětlení (v budovách, veřejného osvětlení) za úsporné, výměnou zastaralých rozvodů budov apod., využití fotovoltaických panelů, solárního ohřevu vody či geotermální energie a tepelných čerpadel.

## Strategický cíl 2.4. Cirkulární ekonomika a nakládání s odpady

#CirkulárníEkonomika #Recyklace #OběhovéHospodářství #TříděníOdpadů #Kompostování  
#ZpracováníOdpadů #PrevenceOdpadu #SběrnéDvory #UdržitelnéVyužití #EvidenčníSystém

### ZMĚNY, KTERÝCH CHCEME DOSÁHNOUT:

1. Postupně zavádět a využívat prvky oběhového hospodářství (cirkulární ekonomiky).
2. Zlepšit systém nakládání s odpady.
3. Zvýšit třídění komunálního odpadu a zajistit využití separovaných složek.
4. Snížit množství skládkovaného odpadu ve prospěch druhotného materiálového a energetického využití.

### TYPOVÁ OPATŘENÍ A AKTIVITY:

- Zpracovat koncepci oběhového hospodářství na Sokolovsku. Vytvořit jednotný integrovaný systém sběru a třídění odpadu pro zvýšení míry recyklace v území.
- Zpracovat jednotnou koncepci likvidace komunálního odpadu Komunální odpadovou společností.
- Provéřít možnosti zpracování odpadů Karlovarského kraje – např. rozvoj mechanobiologické úpravy odpadu Vřesová, technologická přeměna elektrárny Tisová na spalovnu odpadu apod.
- Uskutečnit osvětu a realizaci prvků oběhového hospodářství (např. opětovné používání výrobků, sdílení a opravy výrobků, půjčovny, re-use centra, potravinové banky, domácí kompostování, spolupráce se školními jídelnami a nemocnicí – využití biologicky rozložitelných odpadů aj.).
- Zavádět chytré technologie a inovace v odpadovém hospodaření – optimalizace systému nakládání s odpady např. s využitím Motivačního a evidenčního systému pro odpadové hospodářství (MESOH) <https://www.mojeodpadky.cz/mesoh/>.
- Podporovat prevenci vzniku odpadů (pořizování domácích kompostérů, obecní kompostárna).
- Stavět a modernizovat sběrné dvory.
- Dále zvyšovat množství a dostupnost nádob na tříděný odpad současně s omezením svozu směsného odpadu.
- Podporovat třídící a dotřídovací systémy pro separaci ostatních odpadů.
- Stavět a modernizovat zařízení pro materiálové a případně energetické využití odpadů, zohledňující další zařízení pro nakládání s odpady v Karlovarském kraji.
- Předcházet vzniku odpadu na úrovni městských/obecních úřadů a jeho organizací, zahrnout podmínky oběhového hospodářství do výběrových řízení.
- Posílit environmentálně šetrný provoz městských a obecních úřadů.
- Šířit povědomí o zásadách a možnostech cirkulární ekonomiky.
- Informovat o finančních příležitostech investic, dotací nebo pobídek pro podnikatele a inovátory pracující na projektech v oblasti cirkulární ekonomiky.
- Podpořit projekty sdílené ekonomiky – například umožňující obyvatelům a malým podnikům půjčovat si vzájemně nářadí a zařízení, organizovat pravidelné trhy nebo burzy, kde mohou lidé prodávat nebo vyměňovat použité zboží.
- Podpořit vznik a fungování opraven a služeb zaměřených na prodloužení životnosti výrobků a snížení produkce odpadu (Re-Use center).
- Realizovat společné nákupy ekologických, recyklovaných a udržitelně vyráběných produktů pro veřejné instituce.

### PŘÍKLADY PROJEKTŮ:

- Zavedení **Motivačního a evidenčního systému pro odpadové hospodářství (MESOH)** <https://www.mojeodpadky.cz/mesoh/>.
- **Rozvoj mechanobiologické úpravy odpadu Vřesová** – úpravna komunálního odpadu SUAS Group na zpracování směsného komunálního odpadu. Předpokládaná kapacita 69.000 tun odpadu ročně pokryje potřeby celého území Karlovarského kraje.

- **Spalovna Tisová** – Vyhodnocení možnosti řešení problému budoucího zpracování odpadů Karlovarského kraje technologickou přeměnou elektrárny Tisová.
- **Rozvoj zpracování a znovuvyžití stavební suti Vřesová.**
- **Pyrolýzní zpracování pneumatik** – projekt SUAS Group na likvidaci vyřazených pneumatik za účelem výroby nových prvků.
- **Zpracování kontaminované dřevní hmoty** – Projekt SUAS Group na přeměnu dřevní hmoty kontaminované nebezpečnými látkami na materiálově využitelné výrobky.
- **Chráněná technická dílna pro zpracování odpadu** – chráněná dílna zpracovává klasické i nebezpečné dopady, včetně elektroodpadu (TV a monitory, bílé zboží – pračky, myčky, sporáky, mikrovlnné trouby, PC, tiskárny, kopírky, telefony, skenery, vysavače, bojler, topinkovače, rádia, videa, kabely, motory, trafo a další elektromateriál). Dílna zaměstnává zdravotně postižené a obtížně zaměstnatelné osoby, zároveň se věnuje zpracování odpadu s vyšší potřebou dotřídování.
- **Podzemní kontejnery v Sokolově** – Pořízení podzemních kontejnerů ve městě a postupné nahrazení současných nádob na odpad, pořízení odpovídajícího svozového prostředku.



## PRIORITA 3 – SOKOLOVSKO ZDRAVÉ A SPRAVEDLIVÉ

Sokolovsko si klade za úkol redukovat počet lokalit s předraženým nájemním bydlením, zlepšit dostupnost bydlení pro nízkopříjmové skupiny a poskytnout účinnou pomoc lidem v sociálně-ekonomických potížích. Plánuje se zapojit osoby v nepříznivé sociální situaci do ekonomického a sociálního života společnosti.

Cílem je Sokolovska je snížit míru trestné činnosti a zvýšit pocit bezpečí u obyvatel Sokolovska. Předpokládá se zavedení opatření zvyšující bezpečnost ve veřejných prostorech, zvýšení odolnosti vůči kybernetickým útokům a zkvalitnění pracovního prostředí městské policie a aplikace multidisciplinárního přístupu k řešení.

Sokolovsko se chce zaměřit na zajištění komplexní a efektivní sítě zdravotních a sociálních služeb, která reflektuje potřeby obyvatel a možnosti měst a obcí Sokolovska. Plánuje se zlepšení dostupnosti, kvality a kultury poskytování těchto služeb, včetně podpory následné a dlouhodobé péče.

### VAZBA PRIORITY NA ANALYTICKOU ČÁST:

- ORP Sokolov stejně jako zbytek Karlovarského kraje se potýká s **riziky dopadů nedostatku lékařů a zdravotnického personálu**.
- Nedostatek lékařů a zdravotnického personálu narůstá s postupným **stárnutím a odchody do důchodu lékařů a zdravotníků**.
- Ve srovnání s většinou krajů ČR tento problém umocňuje blízkost Německa a **odchody lékařů a zdravotníků do německých zdravotnických zařízení**.
- Sociální služby ohrožuje **stárnutí obyvatelstva, rostoucí sociální problémy a nekvalitní služby od některých NNO**.
- Potřeba **podpory rodin**.
- Potřeba **provázání zdravotní a sociální péče**.
- **Selektivní přístup** neziskových organizací a **nedostatek odborníků v sociálních službách**.
- Sokolovsko je značně postiženo **problematikou sociálního vyloučení** – v rámci Karlovarského kraje se právě nejvíce obcí s vysokým indexem sociálního vyloučení nachází v ORP Sokolov. Zvýšená míra sociálního vyloučení se vyskytuje u 43 % z těchto obcí.
- ORP Sokolov má **nejvyšší podíl osob pobírajících příspěvky na bydlení** v Karlovarském kraji.
- Velkým problémem v ORP Sokolov je také **podíl osob v exekuci**. Nejkritičtější situace je v obcích Vřesová a Rovná.
- Ve srovnání s Českou republikou a krajem má okres Sokolov dlouhodobě **nejnižší výsledky v počtu registrovaných trestných činů na 1 000 obyvatel a nejvyšší míru objasněnosti**.
- V ORP Sokolov se 13 z 30 obcí potýká **zvýšenou mírou sociálního vyloučení**.
- **Sociálně vyloučené lokality** kvůli specifickým faktorům často **vykazují vyšší míru kriminality** než jiné oblasti.
- **Kriminalita ve vyloučených lokalitách zůstává často skrytá** a nedostává se do oficiálních statistik.
- Na Sokolovsku působí řada aktérů pro zajišťování bezpečnosti, problematická je **omezená nabídka sociálních služeb pro prevenci kriminality a překonávání závislosti**.

## Strategický cíl 3.1. Konec obchodu s chudobou

#KonecObchoduSChudobou #DostupnéBydlení #SociálníInkluze #PrevenceExekucí #SociálníPodpora #CenováMapaNájmů #SociálníBydlení #PoradenstvíAPomoc #ChráněnéDílny

### ZMĚNY, KTERÝCH CHCEME DOSÁHNOUT:

1. Postupně zredukovat lokality, v níž je nabízeno tzv. obchodníky s chudobou nájemní bydlení za přemrštěné ceny neodpovídající kvalitě bytu ani místně obvyklým cenám nájmu.
2. Navýšit dostupnost bydlení nízkopříjmovým skupinám obyvatelstva.
3. Vytvořit účinnou pomoc tzv. „neviditelným lidem“, tj. osobám, které se přes vlastní snahu a pracovní aktivitu ocitly vlivem ekonomické krize posledních let v sociálně-ekonomických potížích. Zabránit tak pádu do dluhové pasti a rizika exekucí dalším obyvatelům Sokolovska.
4. Zapojit sociálně vyloučené osoby a osoby v nepříznivé sociální situaci do ekonomického a sociálního života společnosti.

### TYPOVÁ OPATŘENÍ A AKTIVITY:

- Všemi dostupnými způsoby (ve spolupráci s Karlovarským krajem a dalšími městy/obcemi z Karlovarského kraje i dalších částí ČR) vyvíjet tlak na vypracování tzv. cenové mapy nájmu pro Českou republiku.
- Ve spolupráci s Karlovarským krajem a dalšími městy/obcemi z Karlovarského kraje i dalších částí ČR vytvářet tlak na zavedení povinnosti registrace poskytovatelů sociálního bydlení i v případě pronajímatelů jednotlivých bytů.
- Ve spolupráci s Karlovarským krajem a dalšími městy/obcemi z Karlovarského kraje i dalších částí ČR vytvářet tlak, případně se aktivně podílet na prosazení reformy sociálních dávek a úpravy pravidel exekucí.
- Postupnými odkupy uvolněných bytů (např. po zemřelých majitelích nebo bytů zařazených do dražeb) s cílem zamezit jejich skupování tzv. obchodníky s chudobou.
- Vytvoření komplexní nabídky odborného poradenství, psychologické a sociální pomoci i volnočasových aktivit pro tzv. „neviditelné lidi“ – osoby, které se přes vlastní snahu a pracovní aktivitu ocitly vlivem ekonomické krize posledních let v sociálně-ekonomických potížích a mají zábrany nebo nejsou schopny požádat si o účinnou pomoc (tj. zejména zaměstnané, avšak nízkopříjmové osoby).
- Rozšiřovat kapacitu a nabídku služeb sociální prevence a sociálního poradenství, poskytujících sociálně vyloučeným osobám a osobám v nepříznivé sociální situaci pomoc a podporu při řešení krizových životních situací, při překonání nepříznivé sociální situace a při zapojení se do ekonomického a sociálního života společnosti.
- Rozšíření kapacit chráněných dílen a rozšíření portfolia služeb/výroby, při nichž jsou zaměstnány osoby zdravotně postižené a obtížně uplatnitelné na trhu práce.
- Zvýšení informovanosti o možnostech pracovního uplatnění pro lidi se sociálním a zdravotním znevýhodněním. Nabídka pracovních pozic s pozitivním dopadem pro město.
- Podpora sociálního podnikání např. vytvořením dotačního programu pro sociální podnikání, koordinací spolupráce mezi sociálními službami a dalšími partnery.
- Podpora pečujících osob a zaměření se na práci s nefunkčními rodinami.

### PŘÍKLADY PROJEKTŮ:

- **Fond dostupného bydlení** <https://www.fonddostupnehobydleni.cz/> -
- **Podpora a rozšiřování kapacit služeb Pomoc v nouzi o.p.s.**
- **Centrum pomoci „neviditelným lidem“** – formou komunitního centra vypracovat a nabízet odborného poradenství, psychologické a sociální pomoci i volnočasových aktivit osoby, které se přes vlastní snahu a pracovní aktivitu ocitly vlivem ekonomické krize posledních let v sociálně-

ekonomických potíží a mají zábrany nebo nejsou schopny požádat si o účinnou pomoc (tj. zejména zaměstnané, avšak nízkopříjmové osoby).

- **Podpora a další rozvoj chráněných dílen**, zaměstnávajících osoby zdravotně postižené a další obtížně uplatnitelné na trhu práce ze Sokolovska. Stávající náplň je možné doplnit například o bezpečnou skartaci dokumentů, demagnetizaci dat na hard discích či zpracování a třídění elektroodpadu.
- **Hala pro chráněné dílny** – výstavba haly pro Sokolovskou chráněnou s.r.o.

## Strategický cíl 3.2. Bezpečnost a pocit bezpečí

#BezpečnějšíSokolovsk #PrevenceKriminality #KybernetickáBezpečnost #VeřejnéProstory  
#SpolupráceSPolicíi #MěstskáPolicie #KomunitníBezpečnost #Technologie #PrevenceVeŠkolách  
#SociálníSlužby

### ZMĚNY, KTERÝCH CHCEME DOSÁHNOUT:

1. Snížit míru trestné činnosti na území Sokolovska a současně zvýšit pocit bezpečí obyvatel měst a obcí Sokolovska.
2. Zavedení prvků podporující bezpečnost a pocit bezpečí ve veřejných prostranstvích v intravilánu i extravilánu města s ohledem jak na objektivní snižování výskytu kriminality, tak na individuální pocit bezpečí.
3. Zvýšit odolnosti vůči kybernetickým útokům.
4. Zkvalitňovat pracovní prostředí městské policie včetně elektronizace agend.

### TYPOVÁ OPATŘENÍ A AKTIVITY:

- Navázání spolupráce s městskou policií v městech Sokolovska, průzkum možností (a potřebnosti) provádění hlídkové činnosti v sousedících obcích na základě veřejnoprávních smluv.
- Zajištění udržitelného financování, koncepčního řízení a personálního zajištění Městské policie v jednotlivých městech a podpora rozšíření působnosti pro další obce Sokolovska na základě veřejnoprávní smlouvy.
- Zapojení městské policie do strategického plánování – Vypracování Strategie prevence kriminality pro území ORP Sokolov s oporou ve Strategii prevence kriminality města Sokolov a s využitím zkušenosti Městské policie Sokolov.
- Vybudování společné městské policie sousedících měst/obcí Sokolovska na základě veřejnoprávní smlouvy.
- Zkvalitňování pracovního prostředí a modernizace vybavení městské policie včetně elektronizace agend.
- Rozvoj prvků a systémů podporujících kybernetickou bezpečnost.
- Vytipování vhodných míst pro umístění kamerových systémů, spolupráce obcí a města na projektech pořizování kamerových systémů.
- Další rozvoj aktivit pro prevenci kriminality a spolupráce městské policie se sociálními službami a dalšími aktéry.
- Podpora programů prevence kriminality v základních a středních školách Sokolovska.
- Podpora veřejných a vzdělávacích akcí na téma pocitu bezpečí a faktorů, které jej mohou ovlivnit (od skutečných rizik – trestná činnost, kyberútoky, agresivita, přes dezinformace až po osobní individuální pocity bezpečí nezakládající se na skutečných datech).
- Navázání spolupráce se složkami integrovaného záchranného systému (Policie ČR, Hasičský záchranný sbor, zdravotnická záchranná služba) a realizace podpůrných aktivit (například průzkum a zajištění průjezdnosti komunikací, pořizování defibrilátorů, vytipování nebezpečných míst silničního provozu a míst nebezpečných pro pohyb chodců, projednání možností nápravy – např. umístění přechodu, semaforu apod.).
- Aktivní spolupráce Městské policie, měst a obcí Sokolovska, Policie ČR a občanů – integrované krizové řízení, informovanost, participativní zapojení při identifikaci neuralgických míst či problémů na území města, zabezpečení kulturních a dalších akcí ve veřejném prostoru, zapojení do zajištění zabezpečení lokalit.
- Programy prevence kriminality a rizikového chování na školách (udržování kvalitních vztahů mezi žáky navzájem, žáky a pedagogy, participace a autonomie žáků).
- Spolupráce Městské policie a s poradenskými a terapeutickými centry pro pomoc obětem trestných činů.
- Spolupráce klíčových aktérů pro zajištění prevence socio-patogenních jevů a poskytování sociálních služeb pro rizikové skupiny obyvatel.

## PŘÍKLADY PROJEKTŮ:

- **Společná městská policie pro Loket, Horní Slavkov, Krásno** – rozšíření služeb Městské policie Loket na území dalších obcí zejména s ohledem na frekventovanou komunikaci Sokolov – Bečov – Plzeň a pro zajišťování veřejného pořádku při kulturních a sportovních akcích.
- **SMART technologie pro bezpečí v ulicích** – Rozvoj kamerových systémů a dalších chytrých technologií pro zajištění bezpečnosti v ulicích (drony pro městskou policii, sensory nadměrného hluku, automatické rozpoznávání registračních značek aut porušujících dopravní předpisy apod.).
- **Vypracování akčního plánu prevence kriminality pro Sokolovsko** – využití multidisciplinárního přístupu – propojení zástupce městských a obecních policií, hasičského záchranného sboru, zdravotnické záchranné služby, sociálních služeb a urbanistů a architektů s cílem sdílení informací, zkušeností a osvědčených postupů v oblasti prevence kriminality a zajištění veřejného pořádku a kvalitního veřejného prostoru. Současně s cílem dalšího zdokonalování schopnosti rychlé reakce v krizových situacích, včetně intervencí v případě domácího násilí, drogových závislostí a dalších sociálně patologických jevů.
- **Programy prevence kriminality a rizikového chování ve školách** – Spolupráce mezi obcemi, školami a městskou policií na vývoji a implementaci programů zaměřených na prevenci kriminality a rizikového chování mezi mladými lidmi. Využití multidisciplinárního přístupu zahrnujícího vzdělávání, konzultace, terapeutickou podporu a aktivní zapojení žáků do projektů zaměřených na zlepšení pocitu bezpečí ve školách a komunitách.

## Strategický cíl 3.3. Dostupnost sociálních a zdravotních služeb

#ZdravotníPéče #SociálníSlužby #KomunitníPlánování #DostupnostSlužeb #SpolupráceObcí  
#ZdravotníInovace #Telemedicína #PečovatelskéSlužby #PodporaDobrovolníků #EdukaceAPrevence

### ZMĚNY, KTERÝCH CHCEME DOSÁHNOUT:

1. Zajistit podmínky pro udržení komplexní a efektivní sítě zdravotních, sociálních i souvisejících služeb, která reflektuje potřeby obyvatel a možnosti měst a obcí Sokolovska včetně vytváření nových potřebných služeb.
2. Zlepšit dostupnost, kvalitu a kulturu poskytování zdravotní péče a sociálních služeb.
3. Zajistit širší paletu sociálních, ale i zdravotních služeb pro obyvatele Sokolovska cestou spolupráce obcí a měst Sokolovska.
4. Zvyšovat zájem obyvatel o zapojení se do komunitního plánování prostřednictvím lepší informovanosti a marketingu.

### TYPOVÁ OPATŘENÍ A AKTIVITY:

- Průzkum potřeb a společné plánování sociálních služeb na Sokolovsku s cílem zajistit dobrou dostupnost služeb (zejména terénních) v obcích a vhodnou strukturu služeb tak, aby odpovídaly potřebám obyvatel obcí. Zapojení do zpracování (aktualizace) komunitního plánu.
- Provedení mapování zajištění potřeb bydlení pro seniory (byty s pečovatelskou službou, domovy pro seniory, domovy se zvláštní péčí apod.).
- Mapování potřeb, zajištění a dostupnosti zdravotních služeb na území Sokolovska.
- Využití nebo vytvoření nástrojů podpory pro udržení, případně rozšíření zdravotních služeb (udržení sítě ordinací – například zvýhodněním nájmu, zvýhodněnými půjčkami na pořízení vybavení ordinací, využitím krajských dotačních titulů na vznik, rozšíření či vybavení ordinací, krajských motivačních příspěvků pro lékaře a studenty lékařství, iniciace podpůrných nástrojů pro zdravotní sestry apod.).
- Integrace a provázanost služeb s cílem zajistit snazší dostupnost zdravotní péče ve venkovských oblastech, včetně poskytování základních i specializovaných služeb.
- Podpora následné a dlouhodobé péče včetně péče paliativní a hospicové (infrastruktura, vybavení poskytovatelů domácí péče, vybudování kontaktních, poradenských a koordinačních míst aj).
- Rozvoj možností kombinace poskytnutí terénních sociálních a zdravotních služeb v místě bydliště s využitím dalších služeb poskytovaných ve spádovém městě.
- Zavádění inovací, nových trendů a moderních technologií v oblasti sociální a zdravotní péče.
- Další rozvoj zajišťování dopravní obslužnosti v návaznosti na sociální péči (Seniortaxi).
- Zvyšování odbornosti, kvalifikace a spokojenosti pracovníků v sociálních službách.
- Podpora dobrovolnických programů v oblasti zdravotní péče, například prostřednictvím vzdělávání dobrovolníků, kteří pomáhají v domácnostech s pečovatelskou potřebou.
- Podpora pečujících osob, zjišťování jejich potřeb, pořádání osvětových akcí a odborných seminářů aj.
- Vytvoření platformy pro sdílení osvědčených postupů a zkušeností v oblasti zdravotní péče a prevence mezi obcemi, včetně online databáze projektů a aktivit.

### PŘÍKLADY PROJEKTŮ:

- **Síťová ambulantní centra** – V síťových ambulantních centrech pracují týmy složené z lékařů různých specializací, zdravotních sester, fyzioterapeutů a dalších odborníků, kteří spolupracují na poskytování koordinované péče. Centra jsou vybavena nejmodernějšími diagnostickými a léčebnými technologiemi, což umožňuje efektivní a rychlou péči. Součástí je využití telemedicínských služeb pro konzultace, diagnostiku a sledování pacientů na dálku, což dále rozšiřuje dosah a efektivitu péče. Podmínkou je spolupráce s místními zdravotnickými zařízeními, samosprávami a dalšími stakeholdery pro zajištění podpory a udržitelnosti projektu.

- **Stomatologická klinika v Lokti** – projekt Karlovarského kraje zvýšení dostupnosti péče zubních lékařů počítá s přebudováním budovy bývalé střední školy na ordinace zubních lékařů a zázemí pro doprovodné služby. Projekt by měl řešit i ubytovací potřeby lékařů.
- **Edukační a preventivní programy** – Organizace vzdělávacích programů a workshopů pro pacienty a veřejnost na téma prevence, zdravého životního stylu a sebepéče.
- **Senior Contact Points** – Zřízení kontaktních, poradenských a koordinačních míst pro seniory a osoby v náročných životních situacích.

## PRIORITA 4 – SOKOLOVSKO PŘITAŽLIVÉ PRO NÁS I PRO VÁS

Sokolovsko se věnuje rozvoji pozitivní image a silné lokální identity. Zaměřuje se na soulad s marketingovými strategiemi, vytváření sdílené identity a lepší koordinaci mezi klíčovými aktéry regionu. Hlavním cílem je prezentovat Sokolovsko jako atraktivní a životaschopné území s bohatou historií a kulturou.

Sokolovsko si klade za úkol stát se novou atraktivní destinací pro cestovní ruch. Cílem je zvýšit počet návštěvníků a ekonomickou návratnost z turistiky, a to prostřednictvím efektivního destinačního managementu a využívání moderních technologií.

### VAZBA PRIORITY NA ANALYTICKOU ČÁST:

- Přetrvává **image Sokolovska jako regionu s poškozeným životním prostředím** v důsledku rozsáhlé povrchové těžby uhlí a s velkými sociálními problémy.
- Sokolovsko má **nevyužitý potenciál cestovního ruchu** (cyklistika, pěší turistika) zejména ve Slavkovském lese a Krušných horách, nedoceněný je rovněž unikátní soubor technických a hornických památek.
- V celém ORP Sokolov je **velké množství zanedbaných památek a památkových objektů** (v Karlovarském kraji obecně je největší podíl zanedbaných památek na celkovém památkovém fondu v rámci celé ČR).
- Na území ORP Sokolov leží jedna z nejnavštěvovanějších památek v ČR – hrad Loket, který v roce 2022 navštívilo 145 659 návštěvníků, téměř tolik, jako Karlštejn (157 328).
- Na Sokolovsku **chybí destinační agentura**, která by dokázala pomocí marketingových nástrojů přilákat k Sokolovsku zájem tuzemských i zahraničních návštěvníků a vytvářet a nabízet produkty cestovního ruchu, jež by provázaly jednotlivé turistické cíle a atraktivitu regionu.
- Sokolovsku **chybí širší nabídka ubytovacích a stravovacích kapacit**.



## Strategický cíl 4.1. Nová image Sokolovska, PR a posilování lokální identity

#NováImageSokolovska #LokálníIdentita #MarketingováStrategie #SdílenáIdentita #KoordinaceAktivit #PozitivníPříklady #SpoluprácePartnerů #Komunikace #StrategickéProjekty #SilnéStránkySokolovska

### ZMĚNY, KTERÝCH CHCEME DOSÁHNOUT:

1. Zlepšit image Sokolovska.
2. Zajistit koordinovanější součinnost klíčových aktérů v území Sokolovska s Karlovarským krajem a dalšími klíčovými institucemi.
3. Zajistit lepší podmínky a atmosféru podporující spolupráci a partnerství, sdílení informací a dobré praxe na úrovni lidí zodpovídajících nebo aktivně přispívajících a podílejících se na marketingu území.

### TYPOVÁ OPATŘENÍ A AKTIVITY:

- Zajistit soulad s marketingovou strategií Karlovarského kraje v koncepční a v implementační rovině.
- Vytvořit a uvést do života (zanesení do povědomí a užívání) sdílené identity Sokolovska – aby představitelé kraje a místní lidé mluvili o Sokolovsku stejně a jednotně, aby komunikace navenek byla obsahově i vizuálně jednotná.
- Udržovat funkční a udržovanou platformu stakeholderů s cílem lépe koordinovat aktivity podporující lepší image jako jsou komunikační a participativní aktivity, sounáležitost obyvatel, marketing území.
- Podporovat a komunikovat osobnosti, které jsou pozitivními příklady a vzory ve všech společenských oblastech zejména pro mladší generaci.
- Zajistit základní institucionální zázemí pro koordinaci marketingu regionu – kapacity, rozpočet, know-how. Udržovat pracovní platformu odborníků v území se zodpovědností, rozpočtem a dostupnými nástroji na marketingové aktivity.
- Udržovat interaktivní webovou databázi příkladů strategických projektů a příkladů dobré praxe, které přispívají strategickým cílům v území a spravedlivé transformaci Sokolovska, resp. kraje jako komunikační nástroj skutečných reálných příkladů investic a aktivit.
- Koordinovat marketingové aktivity a kampaně směřující dovnitř území i navenek (na základě definovaného marketingového plánu nebo strategie, cílů, cílových skupin).
- Systematicky plánovat, realizovat a vyhodnocovat marketingové aktivity. Realizovat průzkumy. Zapojit akademické instituce a školy do průzkumů a výzkumu vnímání identity a značky regionu.
- Efektivně komunikovat s jednotlivými médii a jejich redakcemi.
- Zapojit místní firmy, značky, osobnosti, sportovce a další aktéry vytvářející dobrý obraz Sokolovska do aktivit na zlepšování image regionu.
- Zapojit kreativce, mladé a motivované a podnikavé lidi participativní formou do plánování a rozvoje aktivit, které mohou přispívat jak cílům Plánu spravedlivé územní transformace Sokolovska, tak zvyšování povědomí o silných stránkách a příležitostech, které region nabízí.
- Pracovat se specifickými cílovými skupinami na prolomení stereotypů o kvalitě života a podmínkách k bydlení a práci, zejména u mladší generace.

### PŘÍKLADY PROJEKTŮ:

- **Zlepšení image Sokolovska navenek i dovnitř** – systematizace a sjednocení aktivit v oblasti komunikace, zapojování obyvatel a cílových skupin a marketingových aktivit ke zlepšování image Sokolovska.
- **Sdílená a jednotná identita Sokolovska** – vytvoření identity při zapojení stakeholderů, vybraných cílových skupin a veřejnosti, definování společných hodnot území, silných stránek, témat pro komunikaci, témat budoucího rozvoje.
- **Akční plán marketingových aktivit Sokolovska** – každoročně vyhodnocované akční plánování a realizace konkrétních aktivit v souladu s cíli PSÚT Sokolovska a marketingové strategie

Karlovarského kraje. Každoroční výkonové ukazatele, každoročně přidělený rozpočet na aktivity, přidělené zodpovědnosti, jasně identifikovaný koordinátor, důsledná komunikace o rozvojových aktivitách v regionu ke všem cílovým skupinám.

## Strategický cíl 4.2. Cestovní ruch

#CestovníRuch #DestinačníManagement #EkonomickáNávratnost #InovaceVTurismu #SpolupráceAktérů  
#ZnačkaDestinace #InformačníSystémy #RozvojUbytování #MarketingCestovníhoRuchu #AktivníTuristika

### ZMĚNY, KTERÝCH CHCEME DOSÁHNOUT:

1. Představit Sokolovsko jako novou destinaci cestovního ruchu.
2. Zvýšit počet návštěvníků Sokolovska a ekonomickou návratnost cestovního ruchu.
3. Nastavit způsob řízení destinace a destinačního managementu, včetně financování, vymezení rolí a kompetencí subjektů v organizaci/uspořádání cestovního ruchu, zavádění moderních metod řízení včetně využití IT technologií.

### TYPOVÁ OPATŘENÍ A AKTIVITY:

- Vybudovat a rozvíjet organizace cestovního ruchu v destinaci Sokolovska na bázi partnerství, a to buď jako nové organizace destinačního managementu (destinační agentura), nebo rozšířením činnosti některé ze stávajících organizací k výkonu úkolů organizace destinačního managementu (DMO) na území Sokolovska.
- Vymezit role a kompetencí jednotlivých složek a úrovní destinačního managementu.
- Vypracování marketingové strategie destinace a každoroční vypracování marketingového plánu, vyhodnocení jejich plnění.
- Budování značky jako jasného identifikátoru destinace Sokolovska.
- Nastavení spolupráce a partnerství v destinaci. Rozvoj spolupráce mezi aktéry cestovního ruchu – vytvoření společné platformy aktérů cestovního ruchu na území destinace.
- Zavádění nových technologií (inovací) do řízení destinace.
- Zavádění marketingových a řídicích informačních systémů destinace
- Podpora vytváření příznivých podmínek pro podnikatele, zejména pak malé a střední podniky.
- Systém a organizace sběru dat a jejich vzájemné sdílení. Realizace marketingových průzkumů.
- Zavádění a realizace návštěvnického managementu.
- Benchmarking marketingových aktivit konkurenčních destinací.
- Rozvoj vzájemné informovanosti, spolupráce a komunikace destinačních managementů se subjekty z oblasti cestovního ruchu v destinaci i mimo ni (ČR, zahraniční), profesními organizacemi a partnery.
- Zavádění a realizace managementu kvality a vytvoření motivačních nástrojů pro zvyšování standardů kvality v oblasti cestovního ruchu.
- Zvyšování standardů ubytovacích a stravovacích zařízení.
- Vybudování informačního systému se základnou datových zdrojů pro využití jak v řízení destinace, tak pro podporu rozhodování veřejných i soukromých subjektů. Zavádění informačních, rezervačních a prodejních systémů destinace.
- Rozvoj služeb pro aktivní a rekreační formy cestovního ruchu (zimní, letní sporty).
- Využívání certifikačních systémů ve vybraných segmentech cestovního ruchu na celostátní úrovni včetně motivačních nástrojů pro certifikaci subjektů v oblasti cestovního ruchu v těchto systémech.
- Využívání regionálních specifik, regionálních produktů a potravin v oblasti cestovního ruchu včetně podpory míst jejich prodeje.
- Rekonstrukce a zpřístupnění přírodních, kulturně-historických a technických památek s využitím pro cestovní ruch, zpřístupňování a interpretace atraktivního přírodního a kulturního dědictví.
- Modernizace, rozšíření a zkvalitnění stávajících expozic včetně vybudování nových expozic muzeí a podobných zařízení.
- Zprovoznění nových prohlídkových okruhů v turistických atraktivitách.
- Rozšíření nabídky služeb stávajících turistických cílů včetně animačních programů.
- Rozvoj aktivit na podporu tradic (zejména hornických, ale například i řemeslných, kulinářských, hudebních apod.).

- Budování a rozvoj zážitkových a zábavních zařízení, tematických parků a aktivit pro podporu cestovního ruchu.
- Realizace nových turistických navigačních systémů v obcích či mimo obce, upozorňujících na atraktivitu cestovního ruchu na Sokolovsku.
- Realizace a inovace stávajících elektronických informačních zdrojů s využitím nových IT technologií.
- Koordinace činnosti turistických informačních center, rozvoj jejich vybavenosti a sjednocení nabídky.
- Udržování značení turistických cílů značkami IS 23.
- Tvorba, aktualizace a inovace mobilních aplikací – turistických průvodců.
- Podpora zvyšování kvalifikace pracovníků v oblasti cestovního ruchu.
- Spolupráce na realizaci a tvorbě vzdělávacích, školicích a tréninkových programů pro pracovníky cestovního ruchu.
- Podpora odborné přípravy ve vzdělávacích institucích na všech stupních pro pracovníky cestovního ruchu.
- Výměna zkušeností pro pracovníky cestovního ruchu (praxe, stáže, konference, odborné vzdělávání a příprava, partnerství v oblasti vzdělávání atp.).
- Rozvoj spolupráce veřejných a soukromých subjektů se vzdělávacími institucemi v oborech cestovního ruchu.
- Spolupráce s akademickým sektorem a odborníky z praxe a postupná implementace inovací.

#### **PŘÍKLADY PROJEKTŮ:**

- **Destinační agentura** – Vybudování a rozvoj organizace cestovního ruchu v destinaci na bázi partnerství, a to buď jako nové organizace destinačního managementu, nebo rozšířením činnosti některé ze stávajících organizací k výkonu úkolů organizace destinačního managementu (DMO) na území Sokolovska.
  - Vytvoření a aktualizace marketingové strategie destinace Sokolovsko a každoroční vypracování marketingového plánu, vyhodnocení jejich plnění.
  - Rozvoj spolupráce mezi aktéry cestovního ruchu – vytvoření společné platformy aktérů cestovního ruchu na území destinace.
  - Zavádění nových technologií (inovací) do řízení destinace.
  - Zavádění marketingových a řídicích informačních systémů destinace.
  - Podpora vytváření příznivých podmínek pro podnikatele, zejména malé a střední podniky.
  - Systém a organizace sběru dat a jejich vzájemné sdílení. Realizace marketingových průzkumů.
  - Zavádění a realizace návštěvnického managementu.
  - Benchmarking marketingových aktivit konkurenčních destinací.
  - Rozvoj vzájemné informovanosti, spolupráce a komunikace destinačních managementů se subjekty z oblasti cestovního ruchu v destinaci i mimo ni (ČR, zahraniční), profesními organizacemi a partnery.
- **Soko-cyklobus** – rozšíření nabídky tras obsluhovaných cyklobusem (v návaznosti na nabídku Autobusy Karlovy Vary a.s.) ke zvýšení frekvence jízd a zpřístupnění dosud nepokrytých částí Sokolovska (např. území severně od jezera Medard).
- **Síť cyklostezek v Sokolově** – Příprava a vybudování sítě cyklostezek propojující Sokolov, lokalitu Jižní lom, se Svatavou a s páteří cyklostezkou Eurovelo 6 Ohře (Cheb-Karlovy Vary). Perspektivně propojení Sokolova a Kraslic.
- **Sokolov v proměnách v čase** – Prvky města Sokolova, Navigační a informační systém, Město s tvář, Katalog jednotného vzhledu města, Naučná/mezigenerační stezka. Instalace či vybudování jedinečných prvků s motivem města za účelem přilákání návštěvníků do města a následně seznámit tak návštěvníky i s jinými zajímavými místy města. Vytvoření základního sjednocujícího konceptu rozvoje města při zachování jednotlivých odlišností. Použití Smart City prvků.
- **Turistický vláček Sokolov** – projekt pořízení vláčku pro návštěvníky Sokolova se zastávkami u zajímavých míst města, výstavba jízdního pruhu.

- **Záchytné parkoviště za klášterem v Sokolově** – Vybudování záchytného parkoviště v blízkosti obchvatu města a kláštera. Startovací místo pro naučnou stezku a nástupní stanice turistického vláčku.

## **Půjčovny kol na nádražích, sdílená kola a koloběžky – zapůjčení kol či koloběžek (např. ČD bike, Bolt aj.) přímo na nádražích k využití pro cykloturistiku či k přesunu po městě. Strategický cíl 4.3. Péče o kulturní dědictví**

**#KulturníDědictví #HistorickáPaměť #ObnovaPamátek #VnitřníIdentita #EdukaceADědictví #PřírodníPamátky #KulturníSpolky #Atraktivita #NaučnéOkruhyASTezky**

### **ZMĚNY, KTERÝCH CHCEME DOSÁHNOUT:**

1. Posílit identitu obyvatel Sokolovska prostřednictvím rozvoje historické paměti a péče o kulturní dědictví regionu.
2. Postupně obnovit kulturní památky a objekty s historickou hodnotou a jejich uplatnění jako vhodných cílů cestovního ruchu i podnětů pro posilování vnitřní identity, pocitu sounáležitosti a hrdosti obyvatel Sokolovska.

### **TYPOVÁ OPATŘENÍ A AKTIVITY:**

- Vytvoření platformy pro pravidelné setkávání a podporu spolupráce obcí a spolků Sokolovska pečujících o cenná místa a zajímavosti regionu s cílem umožnit sdílení příkladů dobré praxe.
- Vypracování strategie/plánu edukace a interpretace kulturních a přírodních památek a dalších cenných míst a zajímavostí Sokolovska, poskytující obecně srozumitelné vysvětlení významu a svébytnosti těchto lokalit a objektů pro místní obyvatelstvo i návštěvníky; rozpracování strategie/plánu do krátkodobých akčních plánů.
- Příprava edukačních programů k využití v památkách a naučných okruzích (i v rámci nabídek pro školy a školní výlety).
- Sběr, popsání a propagace funkčních projektů posilujících sounáležitost v obcích nebo posilující zájem veřejnosti o kulturní a přírodní památky a cenná místa a zajímavosti regionu.
- Mapování a shromažďování dat o drobných památkách, zajímavých biotopech, krajinných prvcích, místních odrůdách ovocných stromů apod. včetně zanesení polohy v prostředí GIS jako první krok pro vytvoření plánů obnovy či ochrany.
- Vytváření mapové aplikace a databáze se zanesením všech lokalizovaných kulturních a přírodních památek a dalších cenných míst a zajímavostí Sokolovska.
- Zpracování společné brožury s katalogem památek s cílem upozorňovat na méně známé památky a lokality a sjednotit úroveň a rozsah poskytovaných informací.
- Příprava cyklu přednášek o kulturním a přírodním dědictví Sokolovska pro různé věkové kategorie (např. U3V).
- Podpora spolupráce škol a spolků pečujících o kulturní a přírodní dědictví regionu s možností zapojení do společné přípravy projektů a akcí (Noc kostelů, Muzejní noc apod.).
- Organizace výtvarných soutěží na školách zaměřených na kulturní a přírodní památky a další cenná místa a zajímavosti Sokolovska. Podpora místně zakotveného učení na školách a zapojování mládeže do dění v obcích.
- Vypracování nabídky produktů pro školní výlety zaměřených na poznávání zejména méně známých kulturních a přírodních památek a dalších cenných míst a zajímavostí mikroregionu včetně možností zajištění ubytování.
- Vytváření questingů, únikových her, geocaching.
- Kurzy pro edukátory a památkové pedagogy.
- Plánování a budování naučných okruhů a naučných stezek, vytváření 3D modelů.
- Vytváření tištěných materiálů – knihy pro děti, pracovní sešity a pracovní listy, leporela, pexesa, papírové modely, drobné dřevěné modely apod.
- Příprava elektronických médií – výuková videa, fotografie, hry.



## PŘÍKLADY PROJEKTŮ:

- **Revitalizace areálu Klášterního kostela sv. Antonína Paduánského v Sokolově** – Obnova jak samotného objektu, tak areálu (zpřístupnění půdních prostor, objektu bude jednou ze zastávek naučné stezky, do areálu bude zajíždět turistický vláček). Zpracování návrhu na budoucí využití prostoru areálu.
- **Edukace a interpretace hornického dědictví Sokolovska** – vytvoření strategie edukace a interpretace hornického dědictví a tradic a dalších památek Sokolovska, příprava edukačních programů k využití v památkách a naučných okruzích a rovněž jako nabídka pro jednotlivé typy škol. Vytváření questingů, únikových her, geocaching s vazbou na kulturní dědictví a památky Sokolovska. Kurzy pro edukátory a památkové pedagogy.
- **Vytvoření online platformy pro sdílení zkušeností a spolupráce** – Platforma by mohla sloužit jako centrální bod pro výměnu informací, nápadů a osvědčených postupů mezi obcemi, spolky a dalšími zainteresovanými stranami.
- **Interaktivní mapa kulturních a přírodních památek** – Aplikace zobrazující kulturní a přírodní památky regionu s možností přidávání uživatelského obsahu a hodnocení.
- **Edukativní programy a materiály** – Vytvoření a distribuce edukativních materiálů a programů pro školy, včetně využití AR (rozšířená reality) a VR (virtuální reality) pro zvýšení zájmu o památky, nabízející interaktivní zážitky z historie.

## PRIORITA 5 – SOKOLOVSKO ZA JEDEN PROVAZ

Sokolovsko klade důraz na aktivní participaci obyvatel v rozvoji regionu, s cílem zvýšit jejich zájem o místní dění a podpořit komunitní přístup. Bude podporovat rozvoj participačních aktivit, sdílení dobré praxe v meziobecní spolupráci, a motivaci k zapojení do městského rozvoje, včetně edukace mládeže a rozvoje participativních rozpočtů.

Sokolovsko usiluje o koordinovaný přístup ke strategickému rozvoji a lepší využívání externího financování. Zaměřuje se na vytvoření platformy pro sdílení zkušeností, společné plánování rozvoje, a podporu obcí v přípravě a realizaci projektů, včetně pomoci s dotačním poradenstvím a administrativní podporou.

### VAZBA PRIORITY NA ANALYTICKOU ČÁST:

- Je zapotřebí **posílit vzájemnou spolupráci mezi obcemi** na Sokolovsku, aby se zamezilo ekonomicky neefektivní realizaci projektových záměrů, jako je například výstavba sportovních hal v menších sousedních obcích.
- V dotační oblasti by byli zástupci obcí území ORP Sokolov rádi za větší podporu v rámci individuálních dotací a za **zpětnou vazbu ve vztahu k hodnocení projektových žádostí** o poskytnutí dotace. V případě neúspěchu by žadatelé uvítali i **komunikaci příčin neúspěšných projektových žádostí**, například zda se jednalo o chybně zpracovanou žádost anebo již byla vyčerpána alokace.
- Nejčastěji zmiňovanými typy pomoci, které by uvítala většina zástupců obcí, jsou **včasná informovanost o připravovaných výzvách** k podávání projektu, **dostupnost poradenského místa poskytovatelů dotací** v Karlovarském kraji a **existence rozvojové agentury** na Sokolovsku, která by pomáhala s přípravou projektů.
- V území by se mělo realizovat **více informačních akcí a školení o nabídce finančních zdrojů a příkladech dobré praxe**, aby byly obce lépe informovány a připraveny na získávání dotací.
- Menší obce nemají možnost mít vlastní dotační projektové managery, **nedostatečné kapacity a zkušenosti projektantů s přípravou projektů dle dotačních pravidel** jsou pocíťovány v celém kraji, což následně může komplikovat a prodlužovat projektovou přípravu.
- Pomoc by byla vítána také s **výběrem dodavatelů a správným nastavením výběrového řízení pod odborným garantem** již ve fázi projektové přípravy, aby bylo možné zohlednit kvalitu dodavatelů oproti nejnižší ceně, aby nedošlo následně k výtkám a krácení ze strany poskytovatelů dotací.



## Strategický cíl 5.1. Zapojování obyvatel

#ZapojeníObyvatel #KomunitníPřístup #ParticipačníAktivity #MeziobecníSpolupráce #MotivaceKZapojení #EdukaceMládeže #ParticipativníRozpočty #Agenda21 #ZdraváMěsta #KomunitníProjekty

### ZMĚNY, KTERÝCH CHCEME DOSÁHNOUT:

1. Zapojit více obyvatele do rozvoje Sokolovska.
2. Zvýšit zájem obyvatel o rozvoj a dění ve svém okolí.
3. Nabídnout více aktivit, které mají pozitivní dopad na komunitní přístup k územnímu rozvoji.

### TYPOVÁ OPATŘENÍ A AKTIVITY:

- Rozvíjet participační aktivity s cílem zapojování obyvatel do rozhodování ohledně klíčových projektů a změn (včetně specifických a místních) formou workshopů, online webinářů, připomínkových procesů, občanských fór, neformálních setkávání se zástupci místních samospráv, kulatých stolů, fokusních skupin, online anket apod.
- Vytvořit a rozvíjet platformy sdílení dobré praxe v rámci meziobecní spolupráce na téma zapojování obyvatel do rozvojových aktivit. Výměna zkušeností, sdílení dobrých praktik, inspirací a nástrojů obcí k oslovení a vtažení obyvatel do přípravy projektů od ideové fáze po konkrétní implementační opatření v rámci investičních i neinvestičních projektů.
- Zvýšit motivaci obyvatel zapojovat se do participativních aktivit a rozvoje města (např. ověření inovativních způsobů participace, včasná zpětná vazba, srozumitelná komunikace výsledků).
- Zvýšit zájem obyvatel o dění ve městě – edukace obyvatel v oblasti rozvoje města, strategického plánování, možnostech participace a zapojení do komunitních aktivit, především mezi žáky a studenty.
- Rozvíjet a propagovat participativní rozpočty. Dávat důraz na jejich evaluaci a reálný přínos a schopnost adaptovat je na měnící se podmínky a příklady dobré praxe.
- Rozvíjet místní Agendu 21 včetně rozvoje aktivního partnerství o další subjekty a aktivní občany.
- Rozvíjet spolupráci a aktivity v rámci Národní sítě Zdravých měst ČR. Využívat dostupné nástroje a metodiky.
- Posilovat vztah dětí a mladých vůči městu/obci a svému okolí mimo jiné prostřednictvím participace, péče o veřejný prostor nebo zapojení do rozvojových projektů či organizace akcí a aktivit (např. rozvoj školních participativních rozpočtů).
- Podporovat organizace typu městský parlament dětí a mládeže a školních parlamentů.

### PŘÍKLADY PROJEKTŮ:

- **Akční plán participace** – Sdílená databáze plánovaných aktivit v území, na roční bázi vyhodnocovaný plán participativních aktivit v ORP Sokolov ve vazbě na plánované akce. Cílové hodnoty, využívané nástroje, cílená fotodokumentace a komunikace prostřednictvím online a tištěných marketingových nástrojů měst a obcí (webové stránky, sociální sítě apod.).
- **Pocitové mapy, online ankety** – Zapojení obyvatel skrze interaktivní mapové aplikace a online dotazníky s možností navrhnout a doporučit opatření ve své obci a v okolí a upozorňovat na místa, kde obyvatelům není příjemně nebo které by stálo za to rozvíjet.
- **Vytváření zelených prostor** – Iniciativy zapojující místní obyvatele do výsadby stromů, zřizování komunitních zahrad a parků apod.
- **Obnova poškozených ekosystémů** – Projekty zaměřené na obnovu lesů, vodních toků a biodiverzity v poškozených oblastech, kde místní obyvatelé a dobrovolníci participují na výsadbě stromů a čištění vodních zdrojů.
- **Obnova historických a kulturních památek** – Projekty zaměřené na obnovu historických budov, památek a kulturních center s aktivní účastí místních obyvatel, což pomáhá zachovat kulturní dědictví a podporovat turismus.

## Strategický cíl 5.2. Partnerství, koordinace, příprava projektů a digitalizace

#KoordinovanýRozvoj #Partnerství #ProjektováPříprava #ExterníFinancování #SdíleníZkušeností  
#StrategickéPlánování #DotačníPoradenství #AdministrativníPodpora #PřeshraničníSpolupráce  
#KoordinacniImplementacniJednotka

### ZMĚNY, KTERÝCH CHCEME DOSÁHNOUT:

1. Využívat koordinovanější přístup ke strategickému rozvoji v území.
2. Mít více připravených projektů a více projektů v realizaci založených na bázi partnerství a spolupráce mezi klíčovými aktéry v ORP Sokolov a dalšími relevantními partnery v kraji, ČR a ze zahraničí.
3. Využívat koordinovanější přístup k využívání externího financování a lepší připravenost na příležitosti v novém programovém období EU.
4. Rychleji se adaptovat na nové trendy a změny v ekonomice, společnosti a životním prostředí.
5. Podpora digitalizace veřejné správy.

### TYPOVÁ OPATŘENÍ A AKTIVITY:

- Vytvoření funkční jednotky v rámci území Sokolovska jako servisní podpory zaměřené na přípravu, pomoc s realizací a administrací projektů, včetně těch spolufinancovaných z externích zdrojů s primárním cílem naplňovat cíle a priority PSÚT Sokolovsko.
- Společné strategické plánování a řízení rozvoje města a obcí Sokolovska, hájení společných zájmů obcí na krajské a národní úrovni.
- Zřízení platformy pro sdílení dobré praxe mezi městy/obcemi Sokolovska (sítí tematických pracovních skupin pro řešení společných problémů obcí, zajištění možnosti diskuse problémů se starosty, propagace a šíření dobré praxe přes osvědčené kanály – kulaté stoly, web, vytvoření chráněného diskusního fóra na webu k jednotlivým tématům, newsletter apod.).
- Rozvoj spolupráce se Karlovarským krajem, Svazem měst a obcí ČR, Sdružením místních samospráv ČR, místními akčními skupinami, Hospodářskou komorou, Agrární komorou a dalšími organizacemi a institucemi při prosazování cílů Sokolovska (průběžné informování, vzájemná podpora při plánování a realizaci rozvojových aktivit).
- Vybudování odborného týmu pro využívání dotačních příležitostí a dotační poradenství obcím a dalším aktérům na území Sokolovska (včetně průběžného vzdělávání ke zvyšování kvalifikace ve finančním a projektovém řízení).
- Koordinace územního plánování v regionu ORP Sokolov. ...
- Nastavení systému mapování aktuálních a budoucích dotačních příležitostí, analyzování změn v dotačních programech, poradenství v oblastech dotačních titulů, vyhledávání možností financování projektů.
- Monitoring objemu dotačních prostředků získaných pro projekty na území Sokolovska, monitoring potřeb obcí k dotačnímu financování.
- Vedení zásobníku projektů, iniciace námětů pro společné projekty mikroregionu či skupiny obcí, případně dalších žadatelů, komunikace o investičních záměrech a dotačních příležitostech s aktéry, zapojování partnerů do přípravy projektů.
- Pomoc se zpracováním projektových žádostí a s řízením realizace projektů, pomoc s organizací veřejných zakázek.
- Pomoc se zpracováním strategických dokumentů obcí a s jejich aktualizací a koordinací strategického plánování na území Sokolovska.
- Zpracování průzkumu potřeb jednotlivých obcí a chybějících služeb jako přípravné fáze pro společné využívání služeb na celém území Sokolovska nebo jeho části.
- Zajištění odborného poradenství v otázce hospodaření obcí, obecních rozpočtů, případně vícezdrojového financování například prostřednictvím dlouhodobé spolupráce s odbornou firmou/konzultantem (dlouhodobá spolupráce umožní lepší seznámení s ekonomickou situací jednotlivých obcí a tím kvalifikovanější poradenství).
- Zajišťování vybraných administrativních činností a agend, společných či obdobných pro více obcí (např. GDPR, řešení IT, spisová služba, třídění statistických dat pro obce, pasporty apod.).

- Zajištění vzdělávacích aktivit pro vedení obcí a zaměstnance obecních/městských úřadů, organizační zajištění inspirativních cest za příklady best practice, organizační zajištění činnosti pracovních skupin.
- Organizace inspirativních cest starostů, zastupitelů, případně zaměstnanců obecních úřadů a zástupců aktivních organizací za příklady dobré praxe. Výměna know-how s ostatními mikroregiony a dalšími oblastmi.
- Rozcestník pro nová vedení obcí – pomoc pro nově nastoupivší starosty a zastupitele (školení, návody, vypracování seznamu zkušenějších starostů/zastupitelů včetně témat, v nichž mohou poradit/na které se specializují).
- Rozvoj přeshraniční spolupráce Sokolovska a měst a obcí na jeho území.
- Aplikovat v projektech princip zavádění tzv. „best available technology“. Podporovat za tímto účelem transfer know-how a technologií z výzkumu a soukromého sektoru do procesů ve veřejné správě.
- Vytvářet kulturu prostředí podporujícího inovace a zavádění nových technologií ve veřejné správě. (Od nastavení zakázek přes mezinárodní spolupráci po rozvoj kompetencí).
- Připravit se na nové technologie jako A.I., automatizace a robotizace s cílem hledat úspory a zvyšovat efektivitu, minimalizovat opakující se repetitivní agendy a připravovat pracovníky na nové úkoly postavené na kreativitě a komunikaci.
- Připravit se vedle klasických digitálních agend (eGovernment, vzdálené služby 24/7) i na automatizaci agend uvnitř úřadů a organizací ve spolupráci s krajem a příslušnými ministerstvy.
- Využívat lépe data měst, obcí a organizací pro rozhodování.
- Podpořit subjekty v kraji vyladit se na jednotnou vizi „digitální veřejné správy“ postavené na užší spolupráci a sdílení kapacit, leadershipu a dobré praxe.
- Posílení transparentnosti a zlepšení veřejných služeb prostřednictvím otevřených dat, umožnění přístupu k datům veřejné správy pro tvorbu aplikací a služeb třetími stranami.
- Investice do vzdělávání a odborné přípravy zaměstnanců veřejné správy v oblasti informačních a komunikačních technologií.
- Zavádět opatření na zvyšování digitální odolnosti a obranu před kybernetickými útoky.
- Podporovat rozvoj digitální infrastruktury včetně datových center. Podporovat zavádění vysokorychlostního internetu.

### PŘÍKLADY PROJEKTŮ:

- **Koordinační a implementační jednotka** – příklady možných činností:
  - **Příprava a podpora a realizace projektů** – Pomoc při definování projektových záměrů, přípravě projektových dokumentací a získávání financování a pomoc při administraci, realizaci a propagaci.
  - **Lákání investic** – Aktivní vyhledávání a přilákání nových investorů do regionu, včetně zahraničních investic.
  - **Komunikace a budování image regionu** – Vytváření a šíření pozitivního obrazu regionu, podpora komunity a zapojení veřejnosti do rozvoje regionu.
  - **Podpora strategického řízení** – metodická podpora při přípravě strategických dokumentů, a koncepcí a při akčním plánování a podpora koordinované realizace projektů v území.
  - **Informovanost a osvěta** – zajišťování pravidelného monitoringu příležitostí a upozornění na klíčové momenty, při kterých se rozhoduje o legislativě nebo implementačním systému na národní a evropské úrovni pro včasné zapojení do vyjednávání podmínek, která zohledňují specifické potřeby v území.
- **Kulaté stoly pro přípravu programového období 2028+** – networkingové a pracovní skupiny zaměřené na včasnou informovanost a včasné propojení specifických potřeb obcí a jeho aktérů s příležitostmi externího financování za účasti zástupců řídicích orgánů operačních programů a dalších subjektů poskytujících finanční podporu.
- **Webináře, semináře k aktuálním příležitostem externího financování** – vzdělávací a osvětové akce v oblastech předem specifikovaných cílovými skupinami s cílem včas informovat o podmínkách podpory z externích zdrojů a o příkladech dobré praxe z ČR a ze zahraničí.

## SEZNAM DOPORUČENÝCH INDIKÁTORŮ

NÁZEV STRATEGICKÉHO CÍLE	INDIKÁTORY
<b>PRIORITA 1 - SOKOLOVSKO PRO ŽIVOT TADY A TEĎ</b>	
SC 1.1. Bydlení	<ul style="list-style-type: none"> <li>Počet obcí ORP Sokolov se zpracovanou Konceptí rozvoje bytového fondu / Konceptí sociálního bydlení</li> <li>Počet PPP projektů bytové výstavby na Sokolovsku</li> <li>Počet nově dokončených bytů / domů</li> <li>Index dostupnosti bydlení v Karlovarském kraji</li> </ul>
SC 1.2 Veřejný prostor a kvalitní životní prostředí	<ul style="list-style-type: none"> <li>Počet projektů vytvářejících veřejný prostor</li> <li>Počet obcí ORP Sokolov se zpracovanou Konceptí veřejných prostranství / Adaptační strategií</li> <li>Počet realizovaných osvětových akcí</li> </ul>
SC 1.3. Komunita, kultura, sport a aktivní volný čas	<ul style="list-style-type: none"> <li>Počet realizovaných kulturních, sportovních a vzdělávacích akcí</li> <li>Počet návštěvníků kulturních, sportovních a vzdělávacích akcí</li> <li>Počet projektů akcí a aktivit se zapojením obyvatel, účast na těchto akcích</li> <li>Podíl bezbariérové sportovní / kulturní infrastruktury</li> </ul>
SC 1.4. Udržitelná mobilita a dopravní infrastruktura	<ul style="list-style-type: none"> <li>Plán udržitelné mobility Sokolovska a jeho naplňování</li> <li>Délka rekonstruovaných a nově vybudovaných cyklistických komunikací</li> <li>Počet cestujících v MHD</li> <li>Podíl bezbariérových vozů a plně bezbariérových vozů MHD</li> <li>Počet projektů pro podporu udržitelné mobility</li> </ul>
<b>PRIORITA 2 – SOKOLOVSKO PRO BUDOUCNOST</b>	
SC 2.1. Vzdělávání pro budoucnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>Podíl obyvatel se středoškolským a vysokoškolským vzděláním</li> <li>Kapacita školních zařízení a její naplnění</li> <li>Kapacita předškolních zařízení a zařízení péče o děti do 3 let a její naplnění včetně počtu nepřijatých žádostí v důsledku přeplněné kapacity</li> <li>Úspěšnost žáků (úspěšné ukončení školní docházky na ZŠ, úspěšnost u závěrečných zkoušek na SŠ)</li> <li>Podíl praktické výuky na SŠ ve spolupráci s místními zaměstnavateli a odborníky z praxe</li> <li>Podíl škol nabízející žákům kariérové poradenství</li> <li>Počet projektů na podporu kreativity (kreativní učení, posilování talentu, kreativní centrum, sdílené dílny aj.)</li> <li>Počet kurzů / akcí v rámci CŽV</li> <li>Počet realizovaných studijních oborů na Vysoké škole polytechnické</li> <li>Počet studentů/absolventů Vysoké školy polytechnické</li> <li>Podíl praktické výuky na celkovém objemu výuky Vysoké školy polytechnické</li> <li>Zaměstnanost absolventů Vysoké školy polytechnické</li> <li>Počet realizovaných kurzů CŽV a mikrocertifikátů</li> </ul>
SC 2.2. Podnikavost a inovace	<ul style="list-style-type: none"> <li>Počet ekonomicky aktivních subjektů</li> <li>Počet projektů obce / města a jejich finanční objem na podporu podnikání a podnikavosti</li> <li>Počet podpořených firem a živnostníků</li> <li>Počet networkingových akcí</li> <li>Počet/plocha zmodernizovaných objektů či areálů (vč. brownfieldů) určených k podnikatelským aktivitám</li> </ul>

SC 2.3. Energetika	<ul style="list-style-type: none"> <li>Počet projektů na snížení energetické náročnosti veřejných budov, příspěvkových organizací a ve veřejném prostranství</li> <li>Podíl energie z obnovitelných zdrojů</li> <li>Spotřeba energie veřejných budov a infrastruktury</li> <li>Výše ušetřených prostředků díky energetickým úsporám</li> </ul>
SC 2.4. Cirkulární ekonomika a nakládání s odpady	<ul style="list-style-type: none"> <li>Podíl vytříděného odpadu</li> <li>Podíl / množství skládkovaného odpadu</li> <li>Množství vyprodukovaného komunálního odpadu na obyvatele</li> <li>Podíl materiálově nebo energeticky využitého odpadu</li> </ul>
<b>PRIORITA 3 – SOKOLOVSKO ZDRAVÉ A SPRÁVEDLIVÉ</b>	
SC 3.1. Konec obchodu s chudobou	<ul style="list-style-type: none"> <li>Počet dlouhodobě nezaměstnaných osob evidovaných na úřadu práce (déle než 12 měsíců)</li> <li>Počet bytů ve vlastnictví obcí / měst</li> <li>Kapacita chráněných dílen a její naplněnost</li> <li>Počet obyvatel ohrožených sociálním vyloučením nebo sociálně vyloučených</li> <li>Počet sociálních bytů</li> <li>Počet / podíl osob v exekuci</li> </ul>
SC 3.2. Bezpečnost v ulicích	<ul style="list-style-type: none"> <li>Index kriminality</li> <li>Počet projektů na prevenci kriminality a vybudovaných bezpečnostních opatření v obcích / městech</li> <li>Podíl školských zařízení (ZŠ, SŠ) realizujících programy prevence kriminality a rizikového chování</li> </ul>
SC 3.3. Dostupnost sociálních a zdravotních služeb	<ul style="list-style-type: none"> <li>Počet neuspokojených žádostí v domovech pro seniory</li> <li>Formy podpory obcí / měst pro lákání lékařů a jejich využívání (např. vymezené prostory, dotace, nabídka bydlení aj.).</li> <li>Počet lékařů na počet obyvatel (praktici, pediatři, zubaři aj. dle potřeby sledování)</li> </ul>
<b>PRIORITA 4 – SOKOLOVSKO PŘÍTAŽLIVÉ PRO NÁS I PRO VÁS</b>	
SC 4.1. Nová image Sokolovska, PR a posilování lokální identity	<ul style="list-style-type: none"> <li>Počet akcí realizovaných obcemi / městy či pod jejich záštitou sdílené identity Sokolovska</li> <li>Počet realizovaných aktivit v rámci Akčního plánu marketingových aktivit Sokolovska</li> <li>Vnímání Sokolovska uvnitř i navenek (průzkum)</li> </ul>
SC 4.2. Cestovní ruch	<ul style="list-style-type: none"> <li>Počet hostů v hromadných ubytovacích zařízeních</li> <li>Počet a délka přenocování</li> <li>Počet návštěvníků nejnavštěvovanějších turistických cílů</li> <li>Počet nových produktů cestovního ruchu podpořených obcemi / městy (atraktivita, akce, balíčky, administrativní podpora, zvýhodněné nájmy aj.)</li> </ul>
SC 4.3. Péče o kulturní dědictví	<ul style="list-style-type: none"> <li>Počet projektů na modernizaci, revitalizaci a zpřístupnění památek, expozic a turistických atraktivit</li> <li>Počet akcí ve vztahu ke kulturnímu dědictví (např. Noc kostelů, Muzejní noc, cyklus přednášek aj.)</li> </ul>
<b>PRIORITA 5 – SOKOLOVSKO ZA JEDEN PROVAZ</b>	
SC 5.1. Zapojení obyvatel	<ul style="list-style-type: none"> <li>Počet veřejných projednání a účast obyvatel</li> <li>Počet projektů zaslaných v rámci participativních rozpočtů</li> <li>Počet aktivit pro zapojení obyvatel do strategického plánování (pocitové mapy, průzkumy, dotazníky, ankety aj.)</li> </ul>

SC 5.2. Participace, koordinace, příprava projektů a digitalizace	<ul style="list-style-type: none"><li>• Komunikační kanály a jejich dopad, míra informovanosti</li><li>• Počet projektů v partnerství obcí / měst s klíčovými aktéry a partnery v území</li><li>• Počet projektů přeshraniční spolupráce</li><li>• Objem dotačních prostředků získaných pro projekty na území Sokolovska</li><li>• Úspěšnost projektových žádostí měst / obcí pro získání dotačního příspěvku</li><li>• Počet vzdělávacích / informačních akcí k příležitostem externího financování (webináře, semináře)</li></ul>
---	---

## PŘEDPOKLADY ÚSPĚŠNÉ REALIZACE

Realizace Transformačního plánu rozvoje území ORP Sokolov má klíčový význam pro budoucnost a prosperitu tohoto území. Aby byl tento plán úspěšný a přinesl skutečné změny směřující k pozitivnímu rozvoji regionu, je potřeba dodržovat následující klíčové předpoklady:

### **Sdílená vize a koncepční naplňování Transformačního plánu:**

Základem je jasná a sdílená vize rozvoje nejen území Sokolovska, ale celého regionu. Vize by měla být aktivně prezentována zástupci kraje, měst a obcí Sokolovska, a to včetně krajských a městských organizací. Prioritní cíle a strategické směřování musí být jasně definovány a řízeny tak, aby se vzájemně doplňovaly, byly účinné a aby byly v souladu s celkovým plánem transformace.

### **Image a řízení značky území:**

Společně s vizí je důležitou součástí Transformačního plánu i změna image území Sokolovska a celého regionu mezi obyvateli i navenek, a to prostřednictvím aktivního zapojení obyvatel, pozitivní komunikace s veřejností i médií, prezentace projektových záměrů a cílení na cestovní ruch.

### **Rozdělení rolí a odpovědností při realizaci opatření a projektových záměrů:**

Při přípravě a realizaci strategických opatření a projektových záměrů je potřeba mít jasně definované role a odpovědnosti. Vzájemná spolupráce obcí bude klíčová pro efektivní realizaci Transformačního plánu.

### **Prosazování realizace opatření a aktivní komunikace s klíčovými aktéry a veřejností:**

Pro realizaci Transformačního plánu je nutné prosazovat jednotlivá opatření vedoucí k naplnění strategických cílů, přičemž je nezbytná také včasná a transparentní komunikace s klíčovými aktéry a veřejností s cílem vysvětlení potřebnosti plánovaných změn a získání podpory.

### **Úzká spolupráce s klíčovými aktéry:**

Kvalitní řízení rozvoje území vyžaduje úzkou spolupráci mezi obcemi, místními organizacemi a klíčovými aktéry v regionu. Tato spolupráce pomůže dosáhnout jednotnosti a efektivity při implementaci Transformačního plánu.

### **Zapojení veřejnosti do plánování a rozvoje území:**

Během implementace Transformačního plánu je důležitá komunikace s obyvateli a jejich zapojení do rozhodovacích procesů. Aktivní komunikací s veřejností dochází k vytváření podmínek pro rozvoj komunit a aktivního života ve městě a posílení podpory pro plánované změny. Zároveň dochází k upevňování sounáležitosti obyvatel s daným územím.

### **Zajištění dostatečných personálních kapacit:**

Pro úspěšnou realizaci Transformačního plánu je nezbytné zajistit dostatečné kapacity, odborníky a personál, kteří budou mít jasně definované role v procesu implementace strategického dokumentu. Dodržování stanovených postupů a milníků je klíčové pro efektivní využití potenciálních externích finančních zdrojů pro spolufinancování projektových záměrů.

### **Chytré a integrované přístupy:**

Implementace chytrých a integrovaných řešení je klíčová pro zvyšování kvality života v regionu. Tyto přístupy musí být finančně udržitelné a šetrné k životnímu prostředí, a zároveň přinášet konkrétní benefity pro obyvatele na území Sokolovska.

## SEZNAM ZKRATEK

CLIL	Integrovaná výuka předmětu a cizího jazyka ( <i>Content and Language Integrated Learning</i> )
ČR	Česká republika
DMO	Organizace destinačního managementu
ENRD	Evropská síť pro rozvoj venkova ( <i>European Network for Rural Development</i> )
EU	Evropská unie
EVVO	Environmentální vzdělávání, výchova a osvěta
ICT	Informační a komunikační technologie ( <i>Information and Communication Technologies</i> )
ID karta	Identifikační karta ( <i>Identification Card</i> )
IT	Informační technologie
IS	Informativní značky směrové
K+R	Forma kombinované přepravy pro krátkodobé parkování ( <i>Kiss and Ride</i> )
MAP	Místní akční plán
MAS	Místní akční skupina
MESOH	Motivační a evidenční systém pro odpadové hospodářství
MSIC	Moravskoslezské inovační centrum
NNO	Nestátní nezisková organizace
ORP	Obec s rozšířenou působností
OZE	Obnovitelné zdroje energie
PPP	Partnerství veřejného a soukromého sektoru ( <i>Public Private Partnership</i> )
P+R	Forma kombinované přepravy ( <i>Park and Ride</i> )
PR	Vztahy s veřejností ( <i>Public Relations</i> )
PSÚT	Plán spravedlivé územní transformace
SECAP	Akční plán pro udržitelnou energii a klima ( <i>Social, Environmental and Climate Assessment Procedures</i> )
SRN	Spolková republika Německa
SŠ	Střední škola
VŠ	Vysoká škola
ZŠ	Základní škola